

SCHEDA OBIETTIVI A SOCIETA' – PERIODO 2022/2025 (ai sensi dell'art. 147quater del D.Lgs 267/2000)

Unica Reti S.p.A.

Ob. 1 – Gara gas Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC

Ob. 2 – Investimenti nel servizio idrico integrato

Ob. 3 – Investimenti nel servizio distribuzione gas

Ob. 4 – Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni

Ob. 5 Progetto valorizzazione asset idrici per riconoscimento quota ammortamenti alla Società Patrimoniale (propedeutico al Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato)

Ob. 6– Autosufficienza energetica

Ob. 7 – Pubblica Illuminazione – Bene Pubblico

Ob. 8 – Smart Land Forlì-Cesena 30.0 studio di fattibilità

Ob. 9 – Progetto *Verde Aqua Docendo Discimus* – 2° fase: "L'Acqua è un dono"

Ob. 10 – Attività di verifica preliminare per il censimento delle reti di acque meteoriche nei Comuni della Provincia Forlì-Cesena

Ob. 11 – Sportello per l'Energia (obiettivo attribuito dal Comune di Forlì nel 2020)

Ob. 12 – Risultati economico finanziari

Ulteriori obiettivi strategici attribuiti dai Soci nell'Assemblea del 21/04/2022

Ob. 13 Redazione, di concerto con i Soci, di un piano strategico triennale di sviluppo industriale della società che evidenzia i possibili percorsi di consolidamento e crescita, il modello organizzativo adottato, i fabbisogni di personale e gli impatti economico-finanziari previsti per il triennio.

Ob. 14 Elaborazione, di concerto con i Soci, di un modello di controllo di gestione della società, anche mediante individuazione di standard relativi al controllo rischi.

Ob. 15 Sviluppo, di concerto con i Soci, di un progetto di riorganizzazione della società finalizzato alla ricerca di economie di scala con altre partecipate del territorio, per servizi ed attività di supporto, in un'ottica complessiva di contenimento dei costi.

Unica Reti S.p.a.

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'

Società	quota
Romagna Acque società delle fonti Spa	1.365.520 euro (0,36%%)

OGGETTO SOCIALE: La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività: a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi; b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale; c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati; d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore; e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara; f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

OBIETTIVO 1

Società: UNICA RETI SPA

Periodo: 2022-2025**Titolo: GARA GAS****Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.**

Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico (c.d. "Regolamento gara gas"), per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC. Il DM 226/2011 attribuisce inoltre, in capo alla Stazione Appaltante, il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara. Lo stesso Regolamento, determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e per la proprietà degli asset. Lo stesso Regolamento determina il canone spettante a ciascun Ente Concedente oltre alla quota offerta per gli interventi di efficientamento energetico a favore degli stessi Comuni concedenti.

Sul progetto ha lavorato negli ultimi anni il gruppo incaricato, che ha predisposto gli atti di gara da pubblicare. Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnici, legali e amministrativi. Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione e quindi successivamente alla pubblicazione del bando.

procedura ha subito uno slittamento significativo dei tempi, in quanto l'attuale normativa contiene due elementi di forte criticità, già ampiamente segnalati al MISE e ad ARERA: una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti; una omissione in merito alla componente di canone di concessione da riconoscere agli Enti Locali appartenenti all'ATEM e si è ancora in attesa che il MISE proceda alla revisione della disposizione che contiene tali vulnus.

In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico – finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi. Anche la Regione Emilia Romagna è stata coinvolta in tale processo, ed ha evidenziato anch'essa al MISE le criticità generate dalla normativa. Nel corso degli ultimi anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali. La Società svolge azioni periodiche e costanti di intervento presso il Ministero, confidando anche sull'apporto dei parlamentari locali, oltre all'intervento di sollecitazione e protesta da parte dei Sindaci diretto alle Istituzioni nazionali (ANCI, UPI, MISE, ARERA). Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (MISE ed ARERA). Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Il ritardo nell'avvio di tante gare, in attesa che il legislatore ponga riparo al vulnus che contiene la normativa di riferimento, determinerà presto una ulteriore criticità connessa agli obiettivi di transizione energetica in previsione del traguardo di Agenda 2030.

Fasi attuative previste:	2021	Preco2022	2023	2024	2025
1.1 Pubblicazione Bando				X	
1.2 Gestione gara					X
1.3 Affidamento a nuovo Gestore					

INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	Preco2022	2023	2024	2025
1.1 Pubblicazione Bando	SI/NO				X	
1.2 Gestione gara	SI/NO					X
1.3 Affidamento a nuovo Gestore	SI/NO					
1.4 Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO	x		X		
1.5 Costo Staff di gara e Commissione	Euro	27.771	17.000	30.502	40.000	100.000
1.6 Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	Euro					
1.7 Incremento canone gas rispetto 2020	Euro					

OBIETTIVO 2								
Società: UNICA RETI SPA				Periodo: 2022-2025				
Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO								
Descrizione: Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. A tale atto stanno seguendo specifici accordi attuativi che consentono alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio previsti per il quadriennio 2021 – 2024, in 9,9 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall’Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L’accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.								
Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del <i>full cost recovery</i> , nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente “oneri fiscali”, tariffariamente prevista; componente quest’ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%. Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente. L’avanzamento del progetto dipende pertanto da altri soggetti coinvolti (ATERSIR e gestore).								
<u>Per una migliore efficacia il Consiglio Locale di ATERSIR dovrà essere invitato dai Comuni Soci a prevedere la partecipazione di UNICA RETI in qualità di uditore, alle riunioni del Consiglio ove sono programmati gli investimenti del SII</u>								
Fasi attuative previste:				2021	PRECO2022	2023	2024	2025
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo				X	X			
2.1 Finanziamento opere a SAL				X	X	X	X	X
INDICATORI								
Titolo			UdM	Target				
				2021	PRECO2022	2023	2024	2025
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo			SI/NO	X	X			
2.2 Finanziamento opere a SAL			SI/NO	X	X	X	X	X
2.3 Finanziamento opere			Euro	2,914 mln	2,5 mln	2,5 mln	2,4 mln	3,8 mln
2.4 Ricavo	Incremento canone NOTA: L’incremento dei canoni è sempre posticipato di 2 anni rispetto agli investimenti finanziati.		Euro			300.000	350.000	500.000

OBIETTIVO 3								
Società: UNICA RETI SPA				Periodo: 2022-2025				
Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS								
Descrizione: L’Autorità nazionale di riferimento per il settore della distribuzione del gas naturale (ARERA) ha disposto che per le reti di distribuzione gas realizzate con materiali non conformi alle norme tecniche vigenti si debba provvedere alla completa sostituzione o al completo risanamento, entro il 31 dicembre 2025. Tra le reti di nostra proprietà esistono circa 120 mila metri di condotte non conformi che dovranno pertanto essere sostituite. Una quota degli interventi di sostituzione condotte sarà finanziata da Unica Reti (per un importo complessivo di 8 milioni di euro nel triennio 2020/2022). Le nuove condotte saranno iscritte nel patrimonio di Unica Reti e saranno concesse in uso al Gestore Inrete al fine dell'erogazione del servizio pubblico di distribuzione del gas, dietro corresponsione da parte di quest’ultimo di uno specifico canone per l’utilizzo, che prevede una remunerazione dell’investimento economicamente vantaggiosa, in confronto ai rendimenti attuali del mercato finanziario. La durata del canone stabilito è prevista fino al termine della concessione attuale (cioè fino all’affidamento del servizio al gestore subentrante determinato a seguito della gara gas), analogamente a quanto previsto dal contratto di affitto di ramo d’azienda. Successivamente alla gara gas, il canone sarà pagato dal nuovo gestore, come per tutti gli altri asset di proprietà in base a quanto stabilito dal Regolamento gara gas (DM 226/2011).								
Fasi attuative previste:				2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
3.1 Sottoscrizione accordo								
3.2 Finanziamento opere a SAL				X	X	X		
INDICATORI								
Titolo			UdM	Target				
				2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
3.1 Sottoscrizione accordo			SI/NO					
3.2 Finanziamento opere a SAL			SI/NO	X	X	X		
2.3 Finanziamento opere			Euro	2,074 mln	2 ml	1 ml		
2.4 Ricavo	Incremento canone		Euro	140.346	200.000	240.000	245.000	245.000

NOTA: L'incremento dei canoni è sempre posticipato di 1 anno rispetto agli investimenti finanziati.

OBIETTIVO 4

Società: UNICA RETI SPA

Periodo: 2022-2025

Titolo: SISTEMAZIONE CATASTALE DEGLI IMPIANTI DEL SII CONFERTI DAI COMUNI

Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati. La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale per la successiva acquisizione da privati, dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società.

Il progetto era inizialmente a carico dei Comuni, ma verificata la presenza di complesse problematiche in capo alle Amministrazioni Socie per procedere all'acquisto delle aree di proprietà privata, è stato deliberato che la Società provvedesse all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società.

Il progetto comporta a carico della Società i seguenti costi: la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti; la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti; il pagamento delle imposte e dei bolli; le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

L'attività seppur costante, presenta alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi, per cui procede con tempi più lunghi di quanto inizialmente ipotizzato. A carico della Società è posta anche l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni. Nel 2018 si sono concluse le pratiche relative agli impianti di depurazione di Cesenatico e di Savignano. Nel 2021 si sono concluse le pratiche per gli impianti di depurazione di Cesena e di Forlì. Le spese per questa attività sono state rimborsate al 75% dal gestore. Tale progetto si svilupperà fino a quando non sarà completato il di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII (ipotizzato entro il 2024).

Fasi attuative previste:	2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
4.1 Individuazione aree/impianti	X	X	X		
4.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	X	X	X		
4.3 Acquisizione/servitù aree	X	X	X		
4.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	X				
4.5 Agibilità impianto depurazione Forlì	X				

INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
4.1 Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro	38.945	44.000	44.000		
4.2 Costo notarile	Euro	1.600	6.000	3.000		
4.3 Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro	68.448	30.000	60.000		
4.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	SI/NO	SI				
4.5 Agibilità impianto depurazione Forlì	SI/NO	SI				

OBIETTIVO 5					
Società: UNICA RETI SPA		Periodo: 2022-2025			
Titolo: PROGETTO VALORIZZAZIONE ASSET IDRICI PER RICONOSCIMENTO QUOTA AMMORTAMENTI ALLA SOCIETÀ PATRIMONIALE (PROPEDEUTICO AL PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII					
Descrizione: Il progetto si compone di due fasi: 1) la valorizzazione degli asset del SII di proprietà delle Società Patrimoniali per il riconoscimento tariffario delle quote di ammortamento dei cespiti che ora non sono ricompresi (ed il cui costo rimane in capo alle Società patrimoniali); 2) Incorporazione degli asset del SII con la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque). L’obiettivo è di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un’unica Società individuata in Romagna Acque, per una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all’attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Gli Advisor sono stati individuati da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti. Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA). Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi. Nel Dicembre 2021 ARERA ha approvato lo schema regolatorio, recante le predisposizioni tariffarie per il periodo 2020-2023, riconoscendo gli elementi innovativi contenuti nell’istanza. L’approvazione da parte di ARERA dell’istanza di deroga al modello tariffario era condizione per poter valutare le fasi successive per il conferimento dei beni del SII a Romagna Acque. Si ipotizza che il progetto possa vedere la realizzazione nel corso del 2024.					
Fasi attuative previste:	2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
5.1 Garantire la corretta valorizzazione dei beni del SII che saranno conferiti-valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo, attraverso la definizione della” fase 2” del progetto	X	X			
5.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell’ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d’ambito 2020/2023	X				
5.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)	X	X			
5.4 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	X	X	X		

INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
5.1 Verifica sul riconoscimento patrimoniale dei cespiti conferibili	Si/No	Sì	Si			
5.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell'ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d'ambito 2020/2023	Si/No	sì	Sì			
5.3 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	Si/No		Sì	SI		

OBIETTIVO 6						
Società: UNICA RETI SPA			Periodo: 2022-2025			
Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA						
Descrizione: Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).						
Fasi attuative previste:	2021	PRECO 2022	2023	2024	2025	
6.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell’energia gestita	X	X	X	X	X	
6.2 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico (realizzata nel 2020)						
6.3 Messa in funzione nuovo impianto fotovoltaico (realizzata nel 2020)						
6.4 Riqualificazione impianto riscaldamento		X				
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
6.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell’energia gestita	Si/No	SI	SI	SI	SI	SI
6.2 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell’energia gestita	Euro	1.920	1.920	1.920	1.920	1.920
6.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico fotovoltaico (realizzata nel 2020)	Si/No					
6.4 Riqualificazione impianto riscaldamento (investimento)	Euro		80.000			

OBIETTIVO 7							
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2023 - 2025				
Titolo: PUBBLICA ILLUMINAZIONE – BENE COMUNE:							
Descrizione: Per sviluppare progetti a disposizione del territorio, per una futura <i>smart-land</i> Forlì-Cesena, è necessaria una fase preliminare di studio ed analisi sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio. Il progetto prevede un censimento puntuale dell’asset della pubblica illuminazione per definire lo stato di consistenza delle reti per valutare i necessari efficientamenti ed il valore degli impianti per l’acquisizione dell’asset. Questa attività risulta propedeutica alla prima fase del progetto di cui all’obiettivo n. 8, per cui si è scisso l’obiettivo nelle due fasi distinte: 1) censimento e valutazione asset P.I. 2) valutazione progetti Smart Land. Il progetto di acquisizione delle reti di Illuminazione Pubblica per il momento è stato rivisto e per il momento superato. Nel 2021, in qualità di Stazione Appaltante, UNICA RETI ha invece proceduto alla pubblicazione del bando per 5 Comuni del progetto pilota (Bagno di Romagna, Civitella di Romagna, Gatteo, Mercato Saraceno, Modigliana), al fine dell’affidamento della riqualificazione della rete di Illuminazione Pubblica, con integrazione di elementi “smart” e gestione del servizio, con un affidamento che partirà nel 2022 ed avrà durata 15 anni più il tempo necessario per gli investimenti di efficientamento.							
Fasi attuative previste:			2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
7.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti)			X				
7.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione (realizzato nel 2020 ora accantonato in quanto eccessivamente oneroso il riscatto anticipato)							
7.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l’approvazione da parte dei Comuni Soci (relativo ai Comuni del Progetto pilota)			X				
INDICATORI							
Titolo		UdM	Target				
			2021	PRECO 2022	2023	2024	2025
7.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti) (realizzato nel 2020)		SI/NO					
7.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione (Fatta valutazione preliminare di massima nel 2020 – progetto accantonato)		SI/NO					
7.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l’approvazione da parte dei Comuni Soci		SI/NO	Sì				
7.4 Progettazione preliminare/definitiva		Euro	46.220	50.000			

OBIETTIVO 8

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2023 - 2025

Titolo: SMART LAND Forlì-Cesena 30.0 - Studio di fattibilità

Descrizione: Studio di prefattibilità sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, un progetto operativo in funzione del PNRR. Il ruolo di Unica Reti sarebbe a supporto dei Comuni per coordinare in maniera unitaria ed omogenea i possibili progetti che porterebbero nuove risorse anche dalla Comunità europea a disposizione del territorio, per una futura *smart-land* Forlì-Cesena. Il progetto, denominato "SmartLand Forlì - Cesena 30.0", con riferimento ai 30 Comuni della nostra provincia, ha l'obiettivo concreto di innescare processi di sviluppo sostenibile per rendere più attrattivo ed integrato il nostro territorio, sfruttando, a beneficio dei Comuni Soci, le potenzialità patrimoniali e amministrative di Unica Reti. Inoltre questo nuovo scenario determinerebbe la possibilità a favore degli Enti locali di poter controllare e governare il sistema di innovazione e sviluppo dei servizi smart (videosorveglianza, rilevazione pm10, rilevazione livello dei corsi d'acqua, monitoraggio frane e sentieri, ecc....), creando una dashboard unitaria, capace di raccogliere e gestire i dati in maniera trasparente per le Amministrazioni interessate. L'idea è quella di potere prevedere un'integrazione funzionale dei nostri territori comunali, al fine di potere progettare un importante piano di investimenti in servizi smart e green a beneficio dei 30 Comuni e del territorio, in collaborazione con le strutture regionali, preposte anche alla gestione dei fondi del PNRR.

Si vorrebbe avviare un piano integrato di adozione di politiche e di strumenti "smart" con una particolare attenzione ai temi della digitalizzazione in funzione della sicurezza predittiva del territorio attraverso il monitoraggio e l'implementazione della rete sensoristica.

Fasi attuative previste:	2021	PRECO2022	2023	2024	2025
8.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci	X	X	X		
8.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	X	X	X		

INDICATORI

Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO2022	2023	2024	2025
8.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci	SI/NO	Si	Si	Si		
8.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	SI/NO	Si	Si	Si		
8.3 Progettazione preliminare	Euro	46.220	50.000	40.000	70.000	73.500

OBIETTIVO 9						
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2023 - 2025			
Titolo: PROGETTO VERDE AQUA – DOCENDO DISCIMUS – 2° FASE: “L’ACQUA È UN DONO: RICAMBIALO!”						
Descrizione: il progetto per la sensibilizzazione sui temi dell’acqua pubblica di rete e sul “plastic free” iniziato nel 2019 e rivolto alle scuole del territorio, ha visto il suo completamento nel 2022, con la copertura di tutti gli istituti scolastici situati nei 30 Comuni Soci. Nel prossimo triennio l’intento è quello di proseguire con il progetto Verde Aqua con l’estensione anche ad altri luoghi pubblici per lo sport (palestre/piscine) e in altri luoghi pubblici (ad esempio nelle Residenze Sanitarie Assistenziali). Come proseguimento del progetto, c’è l’intento inoltre di sviluppare un nuovo progetto denominato “L’Acqua è un Dono”, tenendo insieme i principi della sensibilizzazione sull’acqua pubblica e della solidarietà verso le popolazioni che non hanno sufficiente acqua, così come previsto dall’obiettivo 6 dell’Agenda ONU 2030.						
Fasi attuative previste:		2021	PRECO2022	2023	2024	2025
9.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole		x				
9.2 Consegna borracce agli studenti della prima elementare		x	X			
9.3 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)		x	X	X		
9.4 Installazione erogatori nei luoghi per l’assistenza alle persone (Residenze Sanitarie Assistenziali,....)				X		
9.5 Progetto di fundraising solidale – “L’Acqua è un dono: Ricambialo!”			X	X	X	
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO2022	2023	2024	2025
9.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	N°	124	10			
9.2 Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole	SI/NO	SI	SI			
9.3 Consegna borracce agli studenti della prima elementare	SI/NO	SI	SI			
9.4 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	SI/NO	SI	SI	SI		

9.5 Installazione erogatori nei luoghi per l'assistenza alle persone (Residenze Sanitarie Assistenziali...)	SI/NO			SI		
9.6 Acqua erogata nelle scuole	litri	3.500.000	3.800.000	4.000.000	4.200.000	4.500.000
9.7 Previsione riduzione plastica (stimata in base a litri prelevati da erogatore)	kg	91.000	98.800	104.000	109.200	117.000
9.8 Erogazione liberale al progetto "L'Acqua è un Dono: Ricambialo!"	Euro		10.000€	10.000 €	10.000€	

OBIETTIVO 10							
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2023 - 2025				
Titolo: ATTIVITÀ DI VERIFICA PRELIMINARE PER IL CENSIMENTO DELLE RETI DI ACQUE METEORICHE NEI COMUNI DELLA PROVINCIA FORLÌ-CESENA							
Descrizione: Il Consiglio locale di ATERSIR ed il Direttore di ATERSIR hanno preso in esame la possibilità di occuparsi in maniera organica delle fogne bianche all’interno del servizio idrico integrato, anche per i Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (unico Ambito che ad oggi non ricomprende tale attività nel SII e quindi nella tariffa), prevedendo un coinvolgimento di UNICA RETI, quale società patrimoniale degli asset dell’idrico a supporto dei Comuni del territorio per realizzare un censimento puntuale del sistema attuale delle fogne bianche, provvedendo altresì a promuovere le attività di verifica preliminare congiunta con il gestore del servizio e con i singoli Comuni.							
Fasi attuative previste:			2021	PRECO2022	2023	2024	2025
10.1 Autorizzazione alla predisposizione preliminare per il censimento delle reti di acque meteoriche da parte dell’Assemblea Soci				X			
10.2 Censimento reti acque meteoriche				X	X		
INDICATORI							
Titolo		UdM	Target				
			2021	PRECO2022	2023	2024	2025
10.1 Autorizzazione alla predisposizione preliminare per il censimento delle reti di acque meteoriche da parte dell’Assemblea Soci		SI/NO		Sì			
10.2 Censimento reti acque meteoriche		SI/NO		Sì			
10.3 Censimento reti acque meteoriche		Euro		81.200	100.000		

OBIETTIVO 11						
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2023 - 2025			
Titolo: Sportello per l'Energia (obiettivo attribuito dal Comune di Forlì)						
Descrizione: Gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (Forlì città solare ed Energia per la città).						
STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 11 E RISULTATI RAGGIUNTI: Il progetto prevede l'affiancamento ai Comuni Soci per la creazione di un percorso formativo e informativo rivolto ai Comuni del territorio sui temi dell'efficientamento energetico, sul risparmio energetico, sull'uso delle fonti rinnovabili con l'opportunità di promuovere e sostenere un'attività, almeno triennale, di diffusione e promozione pubblica di pratiche e contenuti per l'energia e per l'ambiente, ha subito uno slittamento anche a causa del lockdown imposto dall'emergenza sanitario COVID-19. Sarà quindi riproposto ai Soci nel secondo semestre 2021. In particolare il progetto è indirizzato a favore dei Comuni più piccoli che con difficoltà potrebbero sostenere uno sportello per l'energia, impiegando risorse proprie. Nessun Comune ha chiesto però assistenza e supporto						
Fasi attuative previste:			2021	PRECO2022	2023	2024
Attivazione Sportelo energia per i Comuni montani del forlivese				x		
Progetto inizialmente non previsto perché non richiesto da nessun Comune negli anni precedenti. L'obiettivo è stato attribuito dal Comune di Forlì						
INDICATORI						
Tipologia	Titolo	UdM	Target = T / Consuntivo = C (AL 30/06/2021)			
			2021	PRECO2022	2023	2024
SI/NO	Attivazione Sportelo energia per i Comuni minori del forlivese	SI/NO			X	X
Costo	Attivazione Sportelo energia per i Comuni montani del forlivese	Euro T.	---	0	10.000	10.000

OBIETTIVO 12						
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2023 - 2025			
Titolo: RISULTATI ECONOMICO/FINANZIARI						
Descrizione: Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria.						
Fasi attuative previste:	2021	PRECO2022	2023	2024	2025	
EBITDA (o MOL)	x	X	X	X	X	
UTILE NETTO	x	X	X	X	X	
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi	x	X	X	X	X	
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)	x	X	X	X	X	
Riduzione esposizione debitoria	x	X	X	X	X	
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2021	PRECO2022	2023	2024	2025
EBITDA (o MOL)	euro	= 8.511.350	>= 6.500.000	>= 6.500.000	>= 6.5000.00	>= 6.500.000
UTILE NETTO	euro	= 3.201.651	>= 2.700.000	>= 2.700.000	>= 4.000.000	>= 4.000.000
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi	%	= 6,9%	<= 11%	<= 20%	<= 17%	<= 17%
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara NEL 2025)	%	=0,9 %	<=3 %	<=4 %	<=4 %	<=4 %
Riduzione esposizione debitoria	Euro	2,767 milioni	>= 2 milioni	>= 1,5 milioni	>= 1 milioni	>= 200 mila

NOTA: i target sono determinati considerando realizzati gli obiettivi 1 e 5

Obiettivo 13 - Redazione, di concerto con i Soci, di un piano strategico triennale di sviluppo industriale della società che evidenzi i possibili percorsi di consolidamento e crescita, il modello organizzativo adottato, i fabbisogni di personale e gli impatti economico-finanziari previsti per il quadriennio (2022-2025).

UNICA RETI nell'ultimo decennio ha maturato una proficua esperienza in qualità di Stazione Appaltante nella predisposizione della gara gas, che seppur non conclusa, per le note vicende meglio evidenziate nella descrizione dell'obiettivo n. 1, ha fornito alla Società una *expertise* notevole che ha permesso di immaginare e poi realizzare altri progetti che consentiranno di creare un patrimonio di informazioni sugli asset strategici inerenti i servizi pubblici locali di rete che saranno a beneficio e a vantaggio di tutti i Comuni Soci.

Dall'esperienza della gara gas, è così nata l'esigenza dei Comuni Soci, soprattutto quelli di più piccole dimensioni, di condividere un progetto di efficientamento energetico della propria rete di illuminazione pubblica, partendo da un censimento dei punti luce, permettendo così di avere un quadro chiaro dei possibili interventi a beneficio della collettività in tema di riqualificazione energetica degli impianti di illuminazione pubblica.

E' così nato il Progetto Pilota, nell'ambito del più ampio progetto di Smart Land Forlì Cesena 30.0 per la realizzazione di un sistema integrato territoriale indirizzato alla valorizzazione delle reti di illuminazione pubblica esistenti, al loro revamping funzionale ed alla integrazione delle stesse, finalizzata alla creazione della Smart Land, in linea con i principi adottati in materia dall'Unione Europea e con finalità di ottimizzazione dei servizi resi ai cittadini.

Il Progetto Pilota ha coinvolto 5 Comuni: Bagno di Romagna, Civitella di Romagna Gatteo, Mercato Saraceno, e Modigliana, volto all'affidamento degli interventi di riqualificazione energetica degli impianti di illuminazione pubblica e di installazione di strumenti digitali in ottica smart e gestione del servizio I.P.

Unica Reti è intervenuta in qualità di Stazione Appaltante per lo svolgimento della procedura ristretta per l'affidamento in concessione con la forma del Partenariato Pubblico Privato (PPP) del servizio di Illuminazione Pubblica e riqualificazione energetica, gestione e manutenzione degli impianti ed installazione di strumenti digitali in ottica smart.

La forza di tale progetto sta nell'aver imposto un nuovo modello, che parte dalle esigenze dei Comuni ed è stato prodotto a loro misura, per dare risposte mirate alle necessità di ciascun territorio. L'intero progetto di efficientamento, con gli investimenti necessari alla riqualificazione della rete di illuminazione pubblica sarà realizzato in 18 mesi ed il costo sarà a totale carico del concessionario.

Da questa esperienza particolarmente positiva, i Comuni Soci hanno maturato la volontà di assegnare ad UNICA RETI un altro incarico di verifica e censimento della rete fognaria bianca per acquisire le informazioni sullo stato di consistenza della rete di fognatura bianca e delle infrastrutture delle acque meteoriche. Nell'arco temporale di 12 mesi si restituirà un preliminare censimento, funzionale per l'eventuale successivo affidamento del servizio al gestore qualora approvato dai Comuni in sede di Consiglio Locale ATERSIR e per gli interventi di riqualificazione.

I progetti fino ad oggi pensati e realizzati, hanno consentito alla Società di avere una *expertise* che potrà essere messa a servizio e a beneficio dei Soci anche per progetti futuri, che consolideranno il ruolo della Società nei servizi pubblici locali a rete, caratterizzati da una forte standardizzazione impiantistica e di servizio e permetteranno ai Soci di avere benefici in termini di migliore conoscenza dei propri asset ed economici e finanziari, in termini di risparmi sui consumi energetici ed operativi, senza trascurare la possibilità di generare investimenti con risorse messe a disposizione da finanziatori terzi o tramite contributi a fondo perduto (PNRR o contributi regionali/statali).

La Società in occasione di vari incontri con i Comuni Soci (diretti e indiretti), ha quindi avuto l'*input* dai Soci medesimi, di approfondire e coordinare l'analisi e la gestione dei seguenti progetti, che saranno avviati nel corrente esercizio e sviluppati nel corso prossimo triennio:

- 1) Progetti di efficientamento energetico;
- 2) Fognature bianche ed acque meteoriche (censimento ed individuazione criticità impianti per la presentazione di progetti da candidare al PNRR);

Centralizzare tali attività in capo ad UNICA RETI, pone indubbi vantaggi economici per i Comuni Soci, che si sgravano di costi diretti.

Individuare in UNICA RETI il fulcro organizzativo per l'analisi e l'amministrazione del patrimonio pubblico dei servizi a rete, rappresenta inoltre un valore aggiunto che consente di mettere a sistema, creando anche importanti economie di scala, competenze e monitoraggio di una parte importante di patrimonio pubblico che non sempre i Comuni, soprattutto e di piccole dimensioni, riescono a conoscere e valorizzare.

La prossima Assemblea Soci di dicembre 2022 potrà essere l'occasione per programmare una pianificazione per gli anni 2023-2025 che contempli anche le richieste dei Soci, espresse negli obiettivi 14-15:

Ob. 14 - Elaborazione, di concerto con i Soci, di un modello di controllo di gestione della società, anche mediante individuazione di standard relativi al controllo rischi.

Ob. 15 - Sviluppo, di concerto con i Soci, di un progetto di riorganizzazione della società finalizzato alla ricerca di economie di scala con altre partecipate del territorio, per servizi ed attività di supporto, in un'ottica complessiva di contenimento dei costi.