

SCHEDA OBIETTIVI A SOCIETA' – PERIODO 2021/2024 (ai sensi dell'art. 147quater del D.Lgs 267/2000)

**Unica Reti S.p.A.**

- Ob. 1 – Gara gas
- Ob. 2 – Investimenti nel servizio idrico integrato
- Ob. 3 – Investimenti nel servizio distribuzione gas
- Ob. 4 – Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni
- Ob. 5 – Progetto di incorporazione degli asset del ciclo idrico della Romagna
- Ob. 6– Autosufficienza energetica
- Ob. 7 – Pubblica Illuminazione – Bene Pubblico
- Ob. 8 – Smart land Forli-Cesena 30.0 studio di fattibilita'
- Ob. 9 – Progetto *Verde aqua docendo discimus*
- Ob. 10 – Risultati economico finanziari

La scheda obiettivo denominata "Sportello per l'energia" prevista per il periodo 2020-2024, è stata annullata per mancata adesione dei Comuni

# Unica Reti S.p.A.

CAPITALE SOCIALE: 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA		
Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	
Società	quota
Romagna Acque società delle fonti Spa	1.365.520 euro (0,36%%)

OGGETTO SOCIALE: La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività: a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi; b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale; c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati; d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore; e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara; f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

**OBIETTIVO 1**

Società: UNICA RETI SPA

Periodo: 2021- 2024

**Titolo: GARA GAS****Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.**

Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico (c.d. "Regolamento gara gas"), per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC. Il DM 226/2011 attribuisce inoltre, in capo alla Stazione Appaltante, il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara. Lo stesso Regolamento, determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e per la proprietà degli asset. Lo stesso Regolamento determina il canone spettante a ciascun Ente Concedente oltre alla quota offerta per gli interventi di efficientamento energetico a favore degli stessi Comuni concedenti.

Sul progetto ha lavorato negli ultimi anni il gruppo incaricato, che ha predisposto gli atti di gara da pubblicare. Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnici, legali e amministrativi. Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione e quindi successivamente alla pubblicazione del bando.

La procedura ha subito uno slittamento significativo dei tempi, in quanto l'attuale normativa contiene due elementi di forte criticità, già ampiamente segnalati al MISE e ad ARERA: una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti; una omissione in merito alla componente di canone di concessione da riconoscere agli Enti Locali appartenenti all'ATEM e si è ancora in attesa che il MISE proceda alla revisione della disposizione che contiene tali vulnus.

In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico – finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi. Anche la Regione Emilia Romagna è stata coinvolta in tale processo, ed ha evidenziato anch'essa al MISE le criticità generate dalla normativa. Nel corso degli ultimi anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali. La Società svolge azioni periodiche e costanti di intervento presso il Ministero, confidando anche sull'apporto dei parlamentari locali, oltre all'intervento di sollecitazione e protesta da parte dei Sindaci diretto alle Istituzioni nazionali (ANCI, UPI, MISE, ARERA). Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (MISE ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
1.1 Pubblicazione Bando	X	X			
1.2 Gestione gara			X		
1.3 Affidamento a nuovo Gestore				X	

INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
1.1 Pubblicazione Bando	SI/NO	x	x			
1.2 Gestione gara	SI/NO			x		
1.3 Affidamento a nuovo Gestore	SI/NO				x	
1.4 Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO	x	x			
1.5 Costo Staff di gara e Commissione	Euro	100.000	100.000	185.000	70.000	
1.6 Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	Euro				30.000	35.000
1.7 Incremento canone gas rispetto 2020	Euro				700.000	300.000

**OBIETTIVO 2**

**Società: UNICA RETI SPA**

**Periodo: 2021- 2024**

**Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

**Descrizione:** Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. A tale atto devono seguire specifici accordi attuativi che, quando definitivamente sottoscritti da ATERSIR e il gestore, consentiranno alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2019 – 2021, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall’Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L’accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente “oneri fiscali”, tariffariamente prevista; componente quest’ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%. Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente. L’avanzamento del progetto dipende pertanto da altri soggetti coinvolti (ATERSIR e gestore).

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	X	X			
2.1 Finanziamento opere a SAL	X	X			

**INDICATORI**

<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>				
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	SI/NO	X				
2.2 Finanziamento opere a SAL	SI/NO	X	x			
2.3 Finanziamento opere	Euro	3 mln	2 ml			
2.4 Ricavo	Incremento canone			50.000		

NOTA: L’incremento dei canoni è sempre posticipato di 2 anni rispetto agli investimenti finanziati.

**OBIETTIVO 3**

**Società: UNICA RETI SPA**

**Periodo: 2021- 2024**

**Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS**

**Descrizione:** L’Autorità nazionale di riferimento per il settore della distribuzione del gas naturale (ARERA) ha disposto che per le reti di distribuzione gas realizzate con materiali non conformi alle norme tecniche vigenti si debba provvedere alla completa sostituzione o al completo risanamento, entro il 31 dicembre 2025. Tra le reti di nostra proprietà esistono circa 120 mila metri di condotte non conformi che dovranno pertanto essere sostituite. Una quota degli interventi di sostituzione condotte sarà finanziata da Unica Reti (per un importo complessivo di 8 milioni di euro nel triennio 2020/2022). Le nuove condotte saranno iscritte nel patrimonio di Unica Reti e saranno concesse in uso al Gestore Inrete al fine dell'erogazione del servizio pubblico di distribuzione del gas, dietro corresponsione da parte di quest'ultimo di uno specifico canone per l'utilizzo, che prevede una remunerazione dell'investimento economicamente vantaggiosa, in confronto ai rendimenti attuali del mercato finanziario. La durata del canone stabilito è prevista fino al termine della concessione attuale (cioè fino all'affidamento del servizio al gestore subentrante determinato a seguito della gara gas), analogamente a quanto previsto dal contratto di affitto di ramo d'azienda. Successivamente alla gara gas, il canone sarà pagato dal nuovo gestore, come per tutti gli altri asset di proprietà in base a quanto stabilito dal Regolamento gara gas (DM 226/2011).

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.1 Sottoscrizione accordo	X				
2.1 Finanziamento opere a SAL	X	X	X		

**INDICATORI**

<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>				
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.1 Sottoscrizione accordo	SI/NO	X				
2.2 Finanziamento opere a SAL	SI/NO	X	x	x		
2.3 Finanziamento opere	Euro	4 mln	2 ml	<b>2 ml</b>		
2.4 Ricavo	Incremento canone		288.000	408.640	487.600	480.880

NOTA: L'incremento dei canoni è sempre posticipato di 1 anno rispetto agli investimenti finanziati.

**OBIETTIVO 4**

Società: UNICA RETI SPA

Periodo: 2021- 2024

**Titolo: SISTEMAZIONE CATASTALE DEGLI IMPIANTI DEL SII CONFERITI DAI COMUNI**

**Descrizione:** Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati. La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale per la successiva acquisizione da privati, dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società.

Il progetto era inizialmente a carico dei Comuni, ma verificata la presenza di complesse problematiche in capo alle Amministrazioni Socie per procedere all'acquisto delle aree di proprietà privata, è stato deliberato che la Società provvedesse all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società.

Il progetto comporta a carico della Società i seguenti costi: la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti; la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti; il pagamento delle imposte e dei bolli; le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

L'attività seppur costante, presenta alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi, per cui procede con tempi più lunghi di quanto inizialmente ipotizzato. A carico della Società è posta anche l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni. Nel 2018 si sono concluse le pratiche relative agli impianti di depurazione di Cesenatico e di Savignano. Per il 2020 si prevede la sistemazione dell'impianto di Cesena e nel 2021 quello di Forlì. Le spese per questa attività sono rimborsate al 75% dal gestore. Tale progetto si svilupperà fino a quando non sarà completato il progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII (ipotizzato entro il 2022).

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.1 Individuazione aree/impianti	X	X			
3.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	X	X			
3.3 Acquisizione/servitù aree	X	X			
3.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	X	X			
3.5 Agibilità impianto depurazione Forlì		X			

**INDICATORI**

<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>				
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.1 Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro	65.000	45.000	25.000		
3.2 Costo notarile	Euro	10.000	10.000	6.000		

3.3 Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro	20.000	30.000	15.000		
3.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	SI/NO	x	x			
3.5 Agibilità impianto depurazione Forlì	SI/NO		x			

OBIETTIVO 5						
Società: UNICA RETI SPA		Periodo: 2021- 2024				
<b>Titolo: PROGETTO DI INCORPORAZIONE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII</b>						
<b>Descrizione:</b> Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l’obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un’unica Società individuata in Romagna Acque. Il progetto di unificazione ha l’obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all’attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Gli Advisor sono stati individuati da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti. Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA).						
<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	
4.1 Garantire la corretta valorizzazione dei beni del SII che saranno conferiti-valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo, attraverso la definizione della” fase 2” del progetto	X	X				
4.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell’ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d’ambito 2020/2023	X					
4.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)	X	X				
4.4 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	X	X				
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
4.1 Verifica sul riconoscimento patrimoniale dei cespiti conferibili	Si/No	Si	si			
4.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell’ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d’ambito 2020/2023	Si/No	si				
4.3 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	Si/No		Si			

OBIETTIVO 6						
Società: UNICA RETI SPA			Periodo: 2021- 2024			
<b>Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA</b>						
<b>Descrizione:</b> Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).						
<b>Fasi attuative previste:</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita		x	X	X		
5.2 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico		x				
5.3 Messa in funzione nuovo impianto fotovoltaico		x				
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Si/No	x	X	X		
5.2 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Euro	1.920	1.920	1.920		
5.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	Si/No	x				
5.4 Costo per la realizzazione impianto fotovoltaico	Euro	39.000				

**OBIETTIVO 7**

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2021 - 2024

**Titolo: PUBBLICA ILLUMINAZIONE – BENE COMUNE:**

**Descrizione:** Per sviluppare progetti a disposizione del territorio, per una futura *smart-land* Forlì-Cesena, è necessaria una fase preliminare di studio ed analisi sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio. Il progetto prevede un censimento puntuale dell'asset della pubblica illuminazione per definire lo stato di consistenza delle reti per valutare i necessari efficientamenti ed il valore degli impianti per l'acquisizione dell'asset. Questa attività risulta propedeutica alla prima fase del progetto di cui all'obiettivo n. 8, per cui si è scisso l'obiettivo nelle due fasi distinte: 1) censimento e valutazione asset P.I. 2) valutazione progetti Smart Land

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
6.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti)	x	X			
6.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione	x	X			
6.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	x	X			

**INDICATORI**

<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>				
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
6.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti)	SI/NO	Sì	Si			
6.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione	SI/NO	Sì	Si			
6.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	SI/NO	Sì	Si			
6.4 Progettazione preliminare/definitiva	Euro	50.000	180.000			

**OBIETTIVO 8**

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2021 - 2024

**Titolo: SMART LAND Forlì-Cesena 30.0 - Studio di fattibilità**

**Descrizione:** Studio di prefattibilità sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, un progetto operativo anche attraverso l'ausilio dell'Università (smart Lab city) del CISE e del Tecnopolo Forlì, ANTARES. Il ruolo di Unica Reti sarebbe a supporto dei Comuni per coordinare in maniera unitaria ed omogenea i possibili progetti che porterebbero nuove risorse anche dalla Comunità europea a disposizione del territorio, per una futura *smart-land* Forlì-Cesena. Il progetto, denominato "SmartLand Forlì - Cesena 30.0", con riferimento ai 30 Comuni della nostra provincia, ha l'obiettivo concreto di innescare processi di sviluppo sostenibile per rendere più attrattivo ed integrato il nostro territorio, sfruttando, a beneficio dei Comuni Soci, le potenzialità patrimoniali e amministrative di Unica Reti. Inoltre questo nuovo scenario determinerebbe la possibilità a favore degli Enti locali di poter controllare e governare il sistema di innovazione e sviluppo dei servizi smart (videosorveglianza, rilevazione pm10, rilevazione livello dei corsi d'acqua, colonnine elettriche per la mobilità elettrica, ecc...). L'idea è quella di potere prevedere un'integrazione funzionale fra le reti di Pubblica Illuminazione dei nostri territori comunali, al fine di potere progettare un importante piano di investimenti in servizi smart e green a beneficio dei 30 Comuni e del territorio.

<b>Fasi attuative previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
6.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci	x	X			
6.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	x	X			

**INDICATORI**

<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>				
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
6.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci	SI/NO	Sì				
6.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	SI/NO	Sì				
6.3 Progettazione preliminare/definitiva	Euro	50.000	50.000			

## OBIETTIVO 9

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2021 – 2024

### **Titolo: PROGETTO VERDE AQUA – DOCENDO DISCIMUS**

**Descrizione:** La lotta all’impatto ambientale delle attività umane è una sfida che richiede necessariamente un’azione globale, diffusa e condivisa, fondata sulla collaborazione a livello territoriale tra amministrazioni pubbliche, attività private e singoli individui; l’educazione nelle scuole è fondamentale per portare questi temi nelle pratiche quotidiane delle famiglie, incentivando un dialogo tra generazioni in vista di una consapevolezza ambientalista universale. Unica Reti SpA, nell’ambito delle attività istituzionali sulla sostenibilità ambientale, è chiamata a promuovere un progetto per la sensibilizzazione sui temi dell’acqua pubblica di rete e sul “plastic free”. La società, con il progetto “Verde Aqua – Docendo Discimus”, fornisce gratuitamente, alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d’acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente) accoppiandoli alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l’organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell’acqua e del vivere plastic free. Finalità del progetto e dei singoli interventi è quella di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie. Il progetto è a beneficio dei 30 Comuni Soci (diretti e indiretti), ed è rivolto agli studenti delle Scuole elementari, medie e superiori e al pubblico delle Biblioteche, luoghi ove si formano sapere e conoscenza culturale e civica per le nuove generazioni. Alle Scuole o ai Comuni restano i costi di manutenzione annuale degli erogatori. Unica Reti sosterrà i costi di fornitura per l’intero progetto e coinvolgerà circa 180 scuole/biblioteche e circa 52 mila studenti e 5 mila insegnanti e personale scolastico, con l’installazione di circa 400 erogatori. Gli erogatori saranno concessi in comodato d’uso ai Comuni mentre le borracce saranno regalate agli studenti. La Regione Emilia Romagna ha concesso il proprio patrocinio all’iniziativa. Inoltre il progetto è rientrato tra le iniziative che ATERSIR ha approvato per ottenere un contributo da parte del “Fondo d’ambito d’incentivazione alla prevenzione e riduzione dei rifiuti / LFB3. Si tratta di un intervento capillare sul nostro territorio, dal forte carattere simbolico: avere le Scuole di Forlì-Cesena plastic free e promuovere un maggior utilizzo dell’acqua pubblica. Il progetto ha già visto la consegna delle borracce e l’installazione della prima tranches di erogatori. Negli anni a seguire è previsto il completamento del progetto, la fornitura di borracce anche agli studenti delle prime classi elementari anche per il prossimo triennio e l’estensione del progetto anche ad altri luoghi pubblici per lo sport (palestre/piscine).

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
7.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	x	X			
7.2 Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole	x	X	x	x	
7.3 Consegna borracce agli studenti della prima elementare	x	x	x	x	
7.4 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	x	x	x		

INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
7.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	N°	90	150			
7.2 Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole	SI/NO	x	x	x	x	
7.3 Consegna borracce agli studenti della prima elementare	SI/NO	x	x	X	x	
7.4 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	SI/NO	x	x	x		
7.5 Installazione erogatori nei luoghi per l'assistenza alle persone (Residenze Sanitarie Assistenziali,....)	SI/NO		x	x		
7.6 Acqua erogata nelle scuole	litri	3.500.000	3.800.000	4.000.000	4.200.000	4.500.000
7.7 Previsione riduzione plastica (stimata in base a litri prelevati da erogatore)	kg	91.000	98.800	104.000	109.200	117.000

OBIETTIVO 10						
Società: UNICA RETI SpA			Periodo: 2021 - 2024			
<b>Titolo: RISULTATI ECONOMICO/FINANZIARI</b>						
<b>Descrizione:</b> Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria.						
<b>Fasi attuative previste:</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
EBITDA (o MOL)		x	X	x	x	x
UTILE NETTO		x	X	x	x	x
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi		x	X	x	x	x
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)		x	X	x	x	x
Riduzione esposizione debitoria		x	X	x	x	x
INDICATORI						
Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA (o MOL)	euro	>= 8.000.000	>= 6.000.000	>= 38.000.000	>= 7.000.000	>= 7.000.000
UTILE NETTO	euro	>= 2.300.000	>= 2.300.000	>= 27.000.000	>= 4.500.000	>= 4.500.000
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi	%	<= 7%	<= 7%	<= 7%	<= 7%	<= 7%
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)	%	<=3 %	<=3 %	<=4 %	<=4 %	<=4 %
Riduzione esposizione debitoria	Euro	>= 3 milioni	>= 2 milioni	>= 1,5 milioni	>= 1 milioni	>= 200 mila

**NOTA: i target sono determinati considerando realizzati gli obiettivi 1 e 5**