

Unica Reti Spa

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA		
Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

OGGETTO SOCIALE: La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

- a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi;
- b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale;
- c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati;
- d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore;
- e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara;
- f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

OBIETTIVO 1

Società: UNICA RESTI SPA

Periodo: 2020- 2024

Titolo: GARA GAS

Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.

Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico (c.d. "Regolamento gara gas"), per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC. Il DM 226/2011 attribuisce inoltre, in capo alla Stazione Appaltante, il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara. Lo stesso Regolamento, determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e per la proprietà degli asset. Lo stesso Regolamento determina il canone spettante a ciascun Ente Concedente oltre alla quota offerta per gli interventi di efficientamento energetico a favore degli stessi Comuni concedenti. Sul progetto ha lavorato negli ultimi anni il gruppo di lavoro incaricato, che ha predisposto gli atti di gara da pubblicare. Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnico/legali/amministrativi.

Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione e quindi successivamente alla pubblicazione del bando.

La procedura ha subito uno slittamento nei tempi, in quanto l'attuale normativa contiene due elementi di forte criticità, già ampiamente segnalati al MISE e ad ARERA:

- 1) una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti;
- 2) una omissione in merito alla componente di canone di concessione da riconoscere agli Enti Locali appartenenti all'ATEM

e si è ancora in attesa che il MISE proceda alla revisione della disposizione che contiene tali vulnus.

In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico – finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi.

Anche la Regione Emilia Romagna è stata coinvolta in tale processo, ed ha evidenziato anch'essa al MISE le criticità generate dalla normativa.

Nel corso degli ultimi anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali. Con il recente avvio della nuova legislatura la Società riprenderà l'azione di intervento presso il Ministero, confidando sull'apporto dei parlamentari locali, recentemente eletti, oltre all'intervento di sollecitazione e protesta da parte dei Sindaci diretto ad ANCI Nazionale.

Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (MISE ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Qualora però si riuscisse a modificare in tempi brevi (entro la primavera 2020) la normativa, sanando le omissioni che hanno impedito fino ad ora la pubblicazione del bando, si può ipotizzare di dare avvio alla procedura di gara e giungere al nuovo affidamento nel corso del 2022.

Ciò comporterebbe la scadenza della concessione vigente e del contratto di affitto di ramo d'azienda, con conseguente conguaglio finanziario a carico del gestore uscente e a favore di UNICA RETI, stimato in circa 18 milioni di euro.

Fasi attuative previste:		2020	2021	2022	2023	2024	
1.1 Pubblicazione Bando		----					
1.2 Gestione gara			-----				
1.3 Affidamento a nuovo Gestore				----			
INDICATORI							
Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
SI/NO	Pubblicazione Bando	SI/NO	x				
SI/NO	Gestione gara	SI/NO		x			
SI/NO	Affidamento a nuovo Gestore	SI/NO			x		
SI/NO	Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO	x				
Costo	Costo Staff di gara e Commissione	Euro	100.000	185.000	70.000		
Costo	Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	Euro			30.000	35.000	38.000
Ricavo	Incremento canone gas rispetto 2020	Euro			700.000	300.000	40.000

OBIETTIVO 2

Società: UNICA RETI SPA

Periodo: 2020- 2024

Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Descrizione: Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. A tale atto devono seguire specifici accordi attuativi che, quando definitivamente sottoscritti da ATERSIR e il gestore, consentiranno alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2019 – 2021, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall’Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L’accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente “oneri fiscali”, tariffariamente prevista; componente quest’ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%.

Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente.

Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (ATERSIR e gestore).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	—				
2.1 Finanziamento opere a SAL		—			

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
SI/NO	Sottoscrizione accordo attuativo	SI/NO	X				
SI/NO	Finanziamento opere a SAL	SI/NO	X	x			
Investimento	Finanziamento opere	Euro	3 mln	2 ml			
Ricavo	Incremento canone	Euro		50.000			

NOTA: L’incremento dei canoni è sempre posticipato di 2 anni rispetto agli investimenti finanziati.

OBIETTIVO 3

Società: UNICA RESTI SPA

Periodo: 2020- 2024

Titolo: SISTEMAZIONE PATRIMONIO**Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati**

La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale per la successiva acquisizione da privati, dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società.

Il progetto era inizialmente a carico dei Comuni, ma verificata la presenza di complesse problematiche in capo alle Amministrazioni Socie per procedere all'acquisto delle aree di proprietà privata, è stato deliberato che la Società provvedesse all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società.

Il progetto comporta a carico della Società i seguenti costi:

- la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti;
- la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti;
- il pagamento delle imposte e dei Bolli;
- le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

L'attività seppur costante, presenta alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi, per cui procede con tempi più lunghi di quanto inizialmente ipotizzato.

A carico della Società è posta anche l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni.

Nel 2018 si sono concluse le pratiche relative agli impianti di depurazione di Cesenatico e di Savignano. Per il 2020 si prevede la sistemazione dell'impianto di Cesena e nel 2021 quello di Forlì.

Le spese per questa attività sono rimborsate al 75% dal gestore.

Tale progetto si svilupperà fino a quando non sarà completato il progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII (ipotizzato entro il 2021).

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
3.1 Individuazione aree/impianti	_____	_____			
3.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	_____	_____			
3.3 Acquisizione/servitù aree		_____			
3.4 Agibilità impianto depurazione Cesena	_____				
3.5 Agibilità impianto depurazione Forlì		_____			

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Costo	Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro	65.000	25.000			
Costo	Costo notarile	Euro	10.000	6.000			
Costo	Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro	20.000	15.000			
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Cesena	SI/NO	x				
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Forlì	SI/NO		x			

OBIETTIVO 4

Società: UNICA RESTI SPA

Periodo: 2020- 2024

Titolo: PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII

Descrizione: Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l’obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un’unica Società individuata in Romagna Acque. Il progetto di unificazione ha l’obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all’attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Gli Advisor sono stati individuati da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%).

Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti.

Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
4.1 Garantire la corretta valorizzazione dei beni del SII che saranno conferiti-valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo, attraverso la definizione della” fase 2” del progetto	x				
4.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell’ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d’ambito 2020/2023	x				
4.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)	x	x			
4.4 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	—				

INDICATORI

Titolo	UdM	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
4.1 Verifica sul riconoscimento patrimoniale dei cespiti conferibili	Si/No	x				
4.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell’ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d’ambito 2020/2023	Si/No	x				
4.3 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	Si/No		X			

OBIETTIVO 5

Società: UNICA RESTI SPA

Periodo: 2020- 2024

Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA**Descrizione:** Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

Si procederà alla diagnosi energetica ed alla installazione di un nuovo impianto fotovoltaico per poter raggiungere la completa autonomia nell'utilizzo di energia elettrica per la sede uffici.

Fasi attuative previste:

	2020	2021	2022	2023	2024
5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	x	X	x		
5.2 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	x				
5.3 Messa in funzione nuovo impianto fotovoltaico	x				

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
SI/NO	Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Si/No	x	X	x		
Costo	Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Euro	1.920	1.920	1.920		
SI/NO	Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	Si/No	x				
Costo	Realizzazione impianto fotovoltaico	Euro	39.000				

OBIETTIVO 7

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 - 2024

Titolo: Progetto Verde Aqua – Docendo Discimus

Descrizione: La lotta all’impatto ambientale delle attività umane è una sfida che richiede necessariamente un’azione globale, diffusa e condivisa, fondata sulla collaborazione a livello territoriale tra amministrazioni pubbliche, attività private e singoli individui; l’educazione nelle scuole è fondamentale per portare questi temi nelle pratiche quotidiane delle famiglie, incentivando un dialogo tra generazioni in vista di una consapevolezza ambientalista universale;

Unica Reti SpA, nell’ambito delle attività istituzionali sulla sostenibilità ambientale, promuove un progetto per la sensibilizzazione sui temi dell’acqua pubblica di rete (l’Acqua del Sindaco) e sul “*plastic free*”.

Unica Reti, con il progetto “*Verde Aqua – Docendo Discimus*”, vuole fornire gratuitamente, alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d’acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente), accoppiandoli alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l’organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell’acqua e del vivere *plastic free* al fine di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie.

Il progetto è a beneficio dei 30 Comuni Soci (diretti e indiretti), ed è rivolto agli studenti delle Scuole elementari, medie e superiori e al pubblico delle Biblioteche, luoghi ove si formano sapere e conoscenza culturale e civica per le nuove generazioni. Alle Scuole o ai Comuni restano i costi di manutenzione annuale degli erogatori. Unica Reti sosterrà i costi di fornitura per l’intero progetto e coinvolgerà circa 180 scuole/biblioteche e circa 45 mila studenti e 5 mila insegnanti e personale scolastico, con l’installazione di circa 400 erogatori. Gli erogatori saranno concessi in comodato d’uso ai Comuni mentre le borracce saranno regalate agli studenti.

La Regione Emilia Romagna ha concesso il proprio patrocinio all’iniziativa, siamo quindi in attesa dell’emanazione dell’enunciata Legge Regionale sul *plastic free* al fine di potere accedere ai possibili finanziamenti.

Inoltre il progetto potrà accedere al bando che ATERSIR sta per emanare sul “Fondo d’ambito d’incentivazione alla prevenzione e riduzione dei rifiuti / LFB3”. L’ipotesi formulata prevede la possibilità di vedere riconosciuti a favore dei Comuni attraverso la richiesta delle 3 Unioni (Forlì, Cesena, Rubicone-Mare) l’80% dei costi per le spese di predisposizione idrauliche ed elettriche degli allacci, il tutto attraverso una rendicontazione complessiva da parte dell’Unione capofila.

Si tratta di un intervento capillare sul nostro territorio, dal forte carattere simbolico: avere le Scuole di Forlì-Cesena *plastic free* e promuovere un maggior utilizzo dell’acqua pubblica.

Il progetto prevede una prima fase, già in corso, che porterà alla consegna delle borracce agli studenti entro il 2019 e l’installazione di una prima tranches di erogatori. Negli anni a seguire è previsto il completamento del progetto, la fornitura di borracce anche agli studenti delle prime classi elementari anche per il prossimo triennio e l’estensione del progetto anche ad altri luoghi pubblici per lo sport (palestre/piscine).

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	x				
Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole	x	x	x		
Consegna borracce agli studenti della prima elementare	x	x	x		
Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	x	x			

INDICATORI							
Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Quantità	Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	N°	90				
SI/NO	Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole	SI/NO	x	x	x		
SI/NO	Consegna borracce agli studenti della prima elementare	SI/NO	x	x	x		
SI/NO	Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	SI/NO	x	x			
SI/NO	Installazione erogatori nei luoghi per l'assistenza alle persone (Residenze Sanitarie Assistenziali,...)	SI/NO		x	x		
Quantità	Acqua erogata nelle scuole	litri	3.500.000	3.800.000	4.000.000	4.200.000	4.500.000
Quantità	Previsione riduzione plastica (stimata in base a litri prelevati da erogatore)	kg	91.000	98.800	104.000	109.200	117.000

OBIETTIVO 8

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 - 2024

Titolo: Sportello per l'Energia

Descrizione: Gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (Forlì città solare ed Energia per la città).

L'impegno consiste in una conversione ecologica della nostra società, dando impulso all'economia verde e circolare, all'uso delle fonti rinnovabili al posto dei combustibili fossili, all'efficienza energetica, all'agricoltura biologica, alla riqualificazione energetica di edifici pubblici e privati.

Unica Reti, a supporto dei propri Comuni, vuole impegnarsi ad affrontare politiche ed azioni rivolte soprattutto agli obiettivi che rientrano nella propria sfera di competenza: Acqua Pulita, Energia Rinnovabile e Sostenibile, Innovazione, Cambiamenti Climatici, Mari.

In quest'ottica è stato pensato il progetto di affiancamento ai Comuni Soci per l'attuazione dello "Sportello per l'Energia" al fine di creare un percorso formativo e informativo rivolto ai Comuni del territorio sui temi dell'efficientamento energetico, sul risparmio energetico, sull'uso delle fonti rinnovabili con l'opportunità di promuovere e sostenere un'attività, almeno triennale, di diffusione e promozione pubblica di pratiche e contenuti per l'energia e per l'ambiente.

In particolare il progetto è indirizzato a favore dei Comuni più piccoli che con difficoltà potrebbero sostenere uno sportello per l'energia, impiegando risorse proprie.

Per ora il progetto è quello di rivolgere tali attività ai Comuni del territorio del Rubicone e alle organizzazioni presenti su quei territori associate formalmente, ma anche spontaneamente, al fine di creare una serie di appuntamenti e attività utili per favorire la maturazione e la diffusione di una corretta sensibilità, conoscenza e consapevolezza su opportunità e azioni su ambiente ed energia. Si sta lavorando per attivare il servizio sperimentale entro la primavera 2020, per poi ampliarlo anche sui territori montani del forlivese e del cesenate.

Per tale progetto è previsto un costo annuo di circa 10 mila euro, per territorio, rispetto al quale proporremo alle Unioni dei Comuni di fare richiesta di finanziamento alla Regione Emilia Romagna sul "bando/partecipazione".

Questa attività è inoltre strettamente legata anche ad uno dei principali contenuti della gara gas (interventi di efficientamento energetico a favore degli Enti locali concedenti, già inserito nel bando di gara per l'ATEM Forlì-Cesena, predisposto da Unica Reti in qualità di Stazione Appaltante), e in accordo con ciascuno dei Comuni dell'ATEM.

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
Attivazione Sportello energia per i Comuni del Rubicone	x				
Attivazione Sportello energia per i Comuni montani della Valle del Savio		x			
Attivazione Sportello energia per i Comuni montani del forlivese		x			

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
SI/NO	Attivazione Sportelo energia per i Comuni del Rubicone	SI/NO	x				
SI/NO	Attivazione Sportelo energia per i Comuni minori della Valle del Savio	SI/NO		x			
SI/NO	Attivazione Sportelo energia per i Comuni minori del forlivese	SI/NO		x			
Costo	Attivazione Sportelo energia per i Comuni del Rubicone	euro	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Costo	Attivazione Sportelo energia per i Comuni montani della Valle del Savio	euro		10.000	10.000	10.000	10.000
Costo	Attivazione Sportelo energia per i Comuni montani del forlivese	euro		10.000	10.000	10.000	10.000

OBIETTIVO 9

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 - 2024

Titolo: Risultati economico/finanziari

Descrizione: Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria.

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA (o MOL)	x	x	x	x	x
UTILE NETTO	x	x	x	x	x
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi	x	x	x	x	x
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)	x	x	x	x	x
Riduzione esposizione debitoria	x	x	x	x	x

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Importo	EBITDA (o MOL)	euro	>= 8.000.000	>= 6.000.000	>= 38.000.000	>= 7.000.000	>= 7.000.000
Importo	UTILE NETTO	euro	>= 2.300.000	>= 4.000.000	>= 27.000.000	>= 4.500.000	>= 4.500.000
%	% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi	%	<= 7%	<= 7%	<= 7%	<= 7%	<= 7%
%	% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)	%	<=3 %	<=3 %	<=4 %	<=4 %	<=4 %
Importo	Riduzione esposizione debitoria	Euro	>= 3 milioni	>= 2 milioni	>= 1 milioni	>= 1 milioni	>= 80 mila

NOTA: i target sono determinati considerando realizzati gli obiettivi 1 e 4