

# SCHEDA PER LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI ANNO 2021

## Unica Reti S.p.A.

### OBIETTIVO 1

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 - 2023

Titolo: GARA GAS

Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC

#### **STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 1 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

Tutti i documenti di gara sono stati predisposti ed esaminati anche dall'AEEGSI per le verifiche previste dall'art. 9 del DM 226/2011 s.m.i..

Dal mese di settembre 2016 si sarebbe potuto pubblicare il bando di gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale per i 23 Comuni dell'ATEM Forli-Cesena. Purtroppo fino ad ora non è stato possibile procedere con tale adempimento in quanto l'attuale normativa contiene alcune criticità che in caso di pubblicazione del bando, creerebbero un grave danno economico/finanziario a carico della Società.

Nello specifico si evidenziano i seguenti punti:

- 1) una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti;
- 2) mancato corrispettivo agli Enti concedenti se la proprietà è di Società Patrimoniali;
- 3) mancata definizione del rapporto contrattuale tra il proprietario degli asset della distribuzione gas, in particolare nel caso si tratti di una Società di capitali, ed il gestore che si aggiudicherà la gara.

La criticità più rilevante dell'attuale normativa prevede che la quota ammortamento sia riconosciuta al proprietario per i beni di proprietà delle Società di gestione (private o Utilities), ma non nel caso in cui gli stessi beni siano di proprietà pubblica (degli Enti Locali o loro Società delle reti).

Nel nostro caso specifico, la quota ammortamenti vale circa 72 milioni di euro nei 12 anni di affidamento del servizio, somma che qualora non riconosciuta al legittimo proprietario degli asset, verrà indebitamente incassata dal gestore che si aggiudicherà la gara.

Il MISE già dal 2014 è stato coinvolto per sanare tale situazione, ma nonostante i continui solleciti, nulla ad oggi è stato fatto.

Per non determinare un grave danno alla situazione economico/finanziaria della Società, si è deciso di rinviare la pubblicazione del bando in attesa che il MISE apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi, così come ha ufficialmente comunicato di voler fare.

Nel corso del 2017 è stata ottenuta dalla Regione Emilia Romagna, una delibera di proroga della pubblicazione del bando, in quanto sono state recepite e condivise le criticità sollevate dalla Società. La Regione ha inoltre trasferito al MISE, gli atti relativi.

Numerosi sono stati anche i solleciti inviati direttamente al MISE perché proceda in tempi brevi alla modifica normativa, dallo stesso annunciata.

Nel corso degli ultimi quattro anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali. La Società svolge azioni periodiche e costanti di intervento presso il Ministero, confidando anche sull'apporto dei parlamentari locali, oltre all'intervento di sollecitazione e protesta da parte dei Sindaci diretto alle Istituzioni nazionali (ANCI, UPI, MISE, ARERA). Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (MISE ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Fasi/ attività	2020	2021	2022	2023
1.1 Pubblicazione Bando				X
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.1 (valore indicativo 500 battute):</b> Il termine previsto dalla normativa prevedeva la data del 17 aprile 2017 per la pubblicazione del bando. Per le criticità esposte in premessa, era stato deciso di non pubblicare, auspicando che il MISE provvedesse in tempi brevi alle necessarie modifiche normative, consentendo quindi di pubblicare il bando di gara entro il 2° semestre 2019. A tutt'oggi però sono ancora aperte questioni importanti con il Ministero dello Sviluppo Economico in merito ai tre punti espressi in premessa.</p> <p>Pubblicare il bando senza risolvere questi aspetti ed in particolare senza vedersi ufficialmente riconoscere il diritto al rimborso dei costi sostenuti (come avviene per il gestore) comporterebbe un danno erariale notevole alla Società ed un indebito arricchimento del gestore. Per non arrecare danno economico e finanziario alla Società si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il MISE possa correggere la normativa di riferimento.</p>				
1.2 Gestione gara				
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.2 (valore indicativo 500 battute):</b></p> <p>Conseguentemente la gestione della gara subirà uno slittamento di almeno ulteriori dodici mesi, posizionandosi nel 2024</p>				
1.3 Affidamento a nuovo Gestore				
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.3 (valore indicativo 500 battute):</b></p> <p>Conseguentemente l'affidamento al nuovo gestore subirà uno slittamento di almeno 24 mesi, per cui si ipotizza nel 2025</p>				

INDICATORI					
Titolo	UdM	Target = T / Consuntivo = C			
		2020	2021	2022	2023
1.1 Pubblicazione bando	SI/NO T.		SI		
	SI/NO C.		NO		
1.2 Gestione gara	SI/NO T.			SI	
	SI/NO C.				
1.3 Affidamento a nuovo gestore	SI/NO T.				SI
	SI/NO C.				
1.4 Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO T.	SI	SI	SI	SI
	SI/NO C.	SI	SI		
1.5 Costo Staff di gara e Commissione  Nota: i costi per la Commissione di gara sono previsti nel 2023	Euro T.	100.000	100.000	40.000	100.000
	Euro C.	44.005 (al 31.12)	27.771 (al 31.12)		
1.6 Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas:  Tali attività subiranno uno slittamento di almeno ventiquattro mesi, in quanto connesse all'aggiudicazione del bando la cui pubblicazione è stata attualmente rinviata	Euro T.				
	Euro C.	0 (al 31.12)	0 (al 31.12)		
1.7 Incremento canone gas  Anche tale previsione subirà uno slittamento dei tempi previsti	Euro T.				
	Euro C.	0 (al 31.12)	0 (al 31.12)		

## OBIETTIVO 2

Società: UNICA Reti SpA

Periodo: 2020 - 2023

**Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

**Descrizione:** Finanziamento di opere del SII approvate da ATERSIR

### **STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 2 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

A tale atto stanno seguendo specifici accordi attuativi che consentono alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, previste per il quinquennio 2020 – 2023, in 9,9 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall’Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L’accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del full cost recovery, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti nell’azzeramento delle componenti “oneri finanziari e oneri fiscali”, tariffariamente previste. componente quest’ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%.

Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente.

Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (ATERSIR e gestore).

Nel mese di dicembre 2019 è stato sottoscritto il I° accordo attuativo che prevede la prima tranche relativa a 5 interventi, che comporteranno un investimento complessivo di euro circa 2,6 milioni di euro. Quando saranno conclusi e collaudati questi interventi, sarà possibile presentare istanza ad ATERSIR per il riconoscimento tariffario dell’investimento finanziato con la modalità della motivata istanza, che comporterà un adeguamento del canone percepito dal secondo esercizio successivo all’entrata in funzione del cespite.

A fine 2021 è stato sottoscritto il secondo Accordo Attuativo tra ATERSIR/UNICA RETI/HERA.

In particolare UNICA RETI si impegna a finanziare e HERA si impegna a realizzare i seguenti interventi:

- A) Depuratore Savignano adeguamento azoto totale;
- B) Risanamento scarichi 6-41 - Località Acquapartita (Bagno di Romagna);

La somma degli importi degli interventi oggetto del presente Accordo è di euro 7,310 milioni.

A fine 2021 si sono finanziati complessivamente investimenti del SII in motivata istanza per 4,859 milioni di euro.

<b>Fasi/attività:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>		
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo		X	X		
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 2.1 (valore indicativo 500 battute):</b></p> <p>Nel mese di dicembre 2019 è stato sottoscritto il primo accordo attuativo, relativo a 5 interventi per complessivi 2,6 milioni di euro. Nel dicembre 2021 è stato sottoscritto il II° accordo con due ulteriori progetti</p>					
2.2 Finanziamento opere a SAL		X	X		
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 2.2 (valore indicativo 500 battute):</b> A fine 2021 si sono finanziati complessivamente investimenti del SII in motivata istanza per 4,859 milioni di euro.</p> <p>Il completamento del finanziamento degli investimenti di competenza Unica Reti è previsto per il 2024.</p>					
<b>INDICATORI</b>					
<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target = T / Consuntivo = C</b>			
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	SI/NO T.	SI	SI	SI	
	SI/NO C.	NO (al 31.12)	SI (al 31.12)		
2.2 Finanziamento opere a SAL	SI/NO T.	SI	SI	SI	SI
	SI/NO C.	SI (al 31.12)	SI (al 31.12)		

Finanziamento opere	Euro T.	3 mln	2 mln	2,5 mln	2,5 mln
Con riferimento al I° accordo attuativo nel 2021 si sono finanziati euro 74.049.	Euro C.	1,961	2,914		
Per il II° accordo attuativo sono stati imputati a competenza interventi per euro 2.840.		(al 31.12)	(al 31.12)		
Incremento canone	Euro T.				25.000
L'incremento dei canoni è sempre posticipato di 2 anni rispetto agli investimenti finanziati.	Euro C.	0	0		
L'incremento dei canoni per gli investimenti conclusi e collaudati nel 2021 sarà incassato a partire dal 2023.		(al 31.12)	(al 31.12)		

**OBIETTIVO 3**

**Società: UNICA RETI SPA**

**Periodo: 2020- 2023**

**Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS**

**Descrizione:** Una quota degli interventi di sostituzione condotte gas in Comune di Forlì realizzate in materiali non più conformi sarà finanziata da Unica Reti (per un importo complessivo di 8 milioni di euro nel triennio 2020/2022).

**STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 3 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):** L'Assemblea dei Soci del 22 aprile 2020 ha approvato all'unanimità l'aggiornamento del piano investimenti idrico e gas 2020-2022. Le nuove condotte saranno iscritte nel patrimonio di Unica Reti e saranno concesse in uso ad Inrete al fine dell'erogazione del servizio pubblico di distribuzione del gas, dietro corresponsione da parte di quest'ultima di uno specifico canone per l'utilizzo, composto da due componenti (quota di ammortamento riconosciuta dalla tariffa gas e quota remunerazione del capitale investito). Inrete si occuperà della gestione della rete e delle attività di manutenzione ordinaria della stessa, con oneri a suo carico, coperti dalla tariffa del servizio.

**Fasi attuative previste:**

3.1 Sottoscrizione accordo

**STATO AVANZAMENTO FASE 3.1 (valore indicativo max 1.500 battute):**

Sottoscritto nel mese di maggio 2020 l'accordo con il gestore Inrete Distribuzione Energia per il cofinanziamento degli interventi di sostituzione di 12 km di rete gas realizzata negli anni '70 in Comune di Forlì ed oggi considerati da ARERA non più conformi tecnicamente alle norme. L'importo complessivo messo a disposizione ammonta ad 8 milioni di euro per il triennio 2020/2022.

3.2 Finanziamento opere a SAL

**STATO AVANZAMENTO FASE 3.2 (valore indicativo max 1.500 battute):** L'importo dei lavori realizzati nel 2021 ammonta complessivamente ad euro 2.074.130 di cui 1.999.162 ricompresi tra i lavori in corso in quanto non ancora ultimati, considerati anche gli interventi realizzati nel 2020, il finanziamento da parte di Unica Reti ammonta a euro 4.988.081, di cui già entrate in finzione in quanto collaudate, opere per euro 1.542.627, per i quali si è provveduto a stornare gli importi ed inserirli nella relativa categoria. A seguire per i prossimi esercizi, la programmazione prevede ulteriori 3 milioni di euro. L'avanzamento dei lavori ha subito un po' di rallentamenti nel 2020 causa Covid che ha rallentato soprattutto la fase di ottenimento delle autorizzazioni amministrative da parte del Comune, ma ora sono ripresi con regolarità i lavori per il rispetto dei cronoprogrammi previsti.

	2020	2021	2022	2023	2024
3.1 Sottoscrizione accordo	X				
3.2 Finanziamento opere a SAL	X	X	X	X	

INDICATORI					
Titolo	UdM	Target = T / Consuntivo = C			
		2020	2021	2022	2023
3.1 Sottoscrizione accordo	SI/NO T.	SI			
	SI/NO C.	SI (al 31.12)	--- (al 31.12)		
3.2 Finanziamento opere a SAL	SI/NO T.	SI	SI	SI	SI
	SI/NO C.	SI (al 31.12)	SI (al 31.12)		
3.3 Finanziamento opere  L'avanzamento dei lavori ha subito un po' di rallentamenti causa Covid che ha rallentato soprattutto la fase di ottenimento delle autorizzazioni amministrative	Euro T.	4 mln	2 mln	2 mln	
	Euro C.	2,9 mln (al 31.12)	2,074 mln (al 31.12)		
3.4 Ricavo Incremento canone  L'incremento dei canoni è sempre posticipato di 1 anno rispetto agli investimenti finanziati.  Il minor canone percepito nel 2021 rispetto alle previsioni, dipende dai minori investimenti del 2020 (rallentati causa COVID)	Euro T.	0	288.000	240.000	245.000
	Euro C.	0 (al 31.12)	140.356 (al 31.12)		

**OBIETTIVO 4**

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 - 2023

**Titolo: SISTEMAZIONE PATRIMONIO****Descrizione:** Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati**STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 4 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società.

Ciò comporta a carico della Società i seguenti costi:

- la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti;
- la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti;
- il pagamento delle imposte e dei Bolli;
- le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

Tale attività sta procedendo regolarmente ed in maniera costante, anche se con alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi.

E' ultimata nel corso del 2021 l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di nostra proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni.

**Fasi/attività:****2020****2021****2022****2023**

4.1 Individuazione aree/impianti

X

X

X

X

**STATO DI AVANZAMENTO FASE 4.1 (valore indicativo 500 battute):** Nel corso del 2021 sono stati sottoscritti 2 accordi con i proprietari di aree private sulle quali erano stati realizzati negli anni '80 alcuni impianti del Servizio Idrico Integrato, procedendo quindi nell'opera di sistemazione catastale delle numerose aree identificate

4.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	X	X	X	
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 4.2 (valore indicativo 500 battute):</b>  In base agli accordi raggiunti con i proprietari delle aree, sono stati affidati i seguenti incarichi nel periodo 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incarico professionale per l'aggiornamento catastale relativo al depuratore di via Calcinaro, ubicato in Comune di Cesena;</li> <li>- incarico per prestazioni professionali per servizio di assistenza e supporto per la verifica e regolarizzazione tecnica/amministrativa dei permessi ed autorizzazioni agli scavi per la sostituzione di tratti di rete gas;</li> <li>- Incarico professionale, relativo al rilievo topografico di un'area adiacente al serbatoio idrico Roversano, ubicato nella medesima località, Comune di Cesena.</li> </ul>				
4.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità	X	X	X	
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 4.3 (valore indicativo 500 battute):</b>  Sono state acquisite le seguenti aree /servitù:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Costituzione Diritto di Superficie su area e servitù acquedotto e passaggio - Serbatoio Montecoronaro 1 – Verghereto;</li> <li>- Costituzione Diritto di Superficie su area e servitù acquedotto e passaggio - Serbatoio idrico Ville di Montecoronaro – Verghereto.</li> </ul> <p>Sono poi stati sottoscritti altri 2 atti notarili per le sistemazioni di altre aree del nostro patrimonio, ubicate nei pressi della Sede di Savignano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisto proprietà terreno agricolo adiacente sede Savignano sul Rubicone;</li> <li>- Cessione Diritto di Superficie a tempo determinato (30 anni) su Terreno area impianto depurazione, per uso attività ambientali - Savignano sul Rubicone.</li> </ul>				

<b>INDICATORI</b>					
<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target = T / Consuntivo = C</b>			
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro T.	65.000	45.000	44.000	25.000
	Euro C.	40.924 (al 31.12)	38.945 (al 31.12)		
Costo notarile	Euro T.	10.000	10.000	6.000	3.000
	Euro C.	8.144 (al 31.12)	1.600 (al 31.12)		
Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro T.	20.000	30.000	30.000	15.000
	Euro C.	13.691 (al 31.12)	68.448 (al 31.12)		
Agibilità impianto depurazione Cesena	Si/No T.	si	si		
	Si/No C.	Depositata pratica in Comune (al 31.12)	SI (al 31.12)		
Agibilità impianto depurazione Forlì	Si/No T.	//	SI		
	Si/No C.	// (al 31.12)	SI (al 31.12)		

## OBIETTIVO 5

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2020 – 2023

**Titolo PROGETTO VALORIZZAZIONE ASSET IDRICI PER RICONOSCIMENTO QUOTA AMMORTAMENTI ALLA SOCIETÀ PATRIMONIALE (PROPEDEUTICO AL PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII**

### **STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 5 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

**Descrizione:** Il progetto si compone di due fasi: **1)** la valorizzazione degli asset del SII di proprietà delle Società Patrimoniali per il riconoscimento tariffario delle quote di ammortamento dei cespiti che ora non sono ricompresi (ed il cui costo rimane in capo alle Società patrimoniali); **2)** Incorporazione degli asset del SII con la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque). L'obiettivo è di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un'unica Società individuata in Romagna Acque, per una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all'attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Gli Advisor sono stati individuati da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti. Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA). Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi. Con Deliberazione del Consiglio d'Ambito Locale Forlì-Cesena n.86 del 21 dicembre 2020 sono state approvate all'unanimità da tutti Comuni dell'ATO 8 Forlì-Cesena, le predisposizioni tariffarie del servizio idrico integrato elaborate in applicazione della deliberazione ARERA n.580/2019/R/IDR del 27 dicembre 2019 e ss.mm.ii., recante il metodo tariffario idrico per il terzo periodo regolatorio (2020-2023) MTI3, per i bacini tariffari di Ravenna e Forlì-Cesena gestiti da HERA S.p.A. Con il medesimo provvedimento è stata approvata anche la motivata istanza di adeguamento dei canoni delle società patrimoniali di Ravenna Holding, Team e Unica Reti per il biennio 2022-2023.

Sono dunque due le istanze elaborate ed approvate da ATERSIR locale Forlì-Cesena e Regionale:

- Istanza di deroga al modello tariffario;
- Istanza di proroga servizio concessione.

Con Delibera del 14 dicembre 2021 ARERA ha approvato lo schema regolatorio, recante le predisposizioni tariffarie per il periodo 2020-2023, riconoscendo gli elementi innovativi contenuti nell'istanza in deroga discussa dal Consiglio d'Ambito Locale Forlì Cesena ed accogliendo l'istanza presentata per la proroga di cinque anni, fino al 31/12/2028, dell'affidamento al gestore Hera S.p.A. del servizio idrico integrato alla luce di interventi qualificati, ritenuti necessari e improcrastinabili, concentrati nel periodo 2024/2028.

L'Autorità si è dimostrata favorevole rispetto al percorso ed ha suggerito le modalità con le quali prevedere la copertura della quasi totalità dei costi del sistema. Si dovrebbe procedere con la costituzione di un Fondo per nuovi investimenti (Fo.Ni) di pertinenza del gestore, che gli garantirà liquidità per la realizzazione di investimenti e che non comporterà incrementi tariffari per i cittadini dei territori interessati.

A fronte della rilevante disponibilità finanziaria che si verrà a creare e che le patrimoniali dovranno ri-immettere integralmente nel sistema per il finanziamento di opere del servizio idrico, dovrà essere sviluppata una programmazione corposa degli investimenti dal 2024 in avanti, in grado di intercettare tutti gli interventi risolutivi e/o mitigativi delle principali criticità presenti sul territorio, per far fronte alla quale i Comuni dovranno fare scelte importanti ed aggiornare le programmazioni.

Fasi/attività:		2020	2021	2022	2023
5.1 Garantire la corretta valorizzazione dei beni del SII che saranno conferiti-valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo, attraverso la definizione della " fase 2" del progetto		X	X	X	
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 5.1 (valore indicativo 500 battute):</b> ARERA ha approvato la proposta presentata, tramite ATERSIR, da parte dei Comuni del Bacino FCi con l'accettazione e la formulazione del pianto tariffario con il riconoscimento degli effetti economici e finanziari del progetto.					
5.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell'ATEM Forlì-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d'ambito 2020/2023		X	X		
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 5.2 (valore indicativo 500 battute):</b> La programmazione è stata presentata nel I° trimestre 2021 alle rispettive autorità di riferimento ATERSIR e ARERA ed è stato completato l'iter di approvazione previsto.					
5.3 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII			X	X	X
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 5.4 (valore indicativo 500 battute):</b> La procedura ha subito un rallentamento in quanto prioritaria è stata l'approvazione da parte di ARERA del piano proposto. Si prevede lo slittamento di almeno 12 mesi.					
<b>INDICATORI</b>					
Titolo	UdM	Target = T / Consuntivo = C			
		2020	2021	2022	2023
5.1 Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Si/No T.	Si	Si	Si	
	Si/No C.	Si	Si		

5.2 Coadiuvare i Comuni Soci dell'ATEM Forli-Cesena nella definizione degli interventi straordinari del SII nel piano d'ambito 2020/2023	Si/No T.	Si	Si		
	Si/No C.	SI	SI		
5.3 Definizione della procedura per il trasferimento dei beni del SII	Si/No T.	No	No	Si	Si
	Si/No C.	No	No		

**OBIETTIVO 6**

**Società: UNICA RETI SpA**

**Periodo: 2020 - 2023**

**Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA**

**Descrizione:** Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

**STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 6 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

A seguito della diagnosi energetica effettuata nel 2019 per la sede uffici nel mese di settembre 2020 è stato messo in funzione il nuovo impianto fotovoltaico ad integrazione di quello già esistente per poter raggiungere la completa autonomia nell'utilizzo di energia elettrica per la sede uffici. Già nel Bilancio 2020 si riscontrano

<b>Fasi attuate previste:</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
6.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	X	X	X	X
6.2 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico (realizzata nel 2020)	X			
6.3 Messa in funzione nuovo impianto fotovoltaico (realizzata nel 2020)	X			
6.4 Riqualificazione impianto riscaldamento			X	

**INDICATORI**

<b>Tipologia</b>	<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			<b>2023</b>
			<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
SI/NO	6.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Si/No T.	Si	Si	si	si
		Si/No C.	Si	Si		
Costo	6.2 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Euro T.	1.920	1.920	1.920	1.920
		Euro C.	1.920	1.920		
SI/NO	6.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico (realizzata nel 2020)	Si/No T.	Si			
		Si/No C.	Si			

Costo	6.4 Riqualificazione impianto riscaldamento (investimento)	Euro T.	39.000		80.000	
		Euro C.	35.000 (al 31.12)			

**OBIETTIVO 7**

Società: UNICA RETI SpA

**Periodo: 2020 - 2023**

**Titolo: PUBBLICA ILLUMINAZIONE – BENE COMUNE:**

**Descrizione:** Per sviluppare progetti a disposizione del territorio, per una futura *smart-land* Forlì-Cesena, è necessaria una fase preliminare di studio ed analisi sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio. Il progetto prevede un censimento puntuale dell’asset della pubblica illuminazione per definire lo stato di consistenza delle reti per valutare i necessari efficientamenti ed il valore degli impianti per l’acquisizione dell’asset. Questa attività risulta propedeutica alla prima fase del progetto di cui all’obiettivo n. 8, per cui si è scisso l’obiettivo nelle due fasi distinte: 1) censimento e valutazione asset P.I. 2) valutazione progetti Smart Land.

Il progetto di acquisizione delle reti di Illuminazione Pubblica per il momento è stato rivisto e per il momento superato. Nel 2021, in qualità di Stazione Appaltante, UNICA RETI ha invece proceduto alla pubblicazione del bando per 5 Comuni del progetto pilota (Bagno di Romagna, Civitella di Romagna, Gatteo, Mercato Saraceno, Modigliana), al fine dell’affidamento della riqualificazione della rete di Illuminazione Pubblica, con integrazione di elementi “smart” e gestione del servizio, con un affidamento che partirà nel 2022 ed avrà durata 15 anni più il tempo necessario per gli investimenti di efficientamento.

Fasi attuative previste:	2020	2021	2022	2023
7.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti)	x			
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 7.1 (valore indicativo 500 battute):</b></p> <p>Nel mese di luglio/agosto 2020 è stato eseguito il censimento dei punti luce dei 21 Comuni previsti (realizzato nel 2020, poi deciso di avviare il progetto pilota per 5 Comuni)</p>				
7.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione	x			
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 7.2 (valore indicativo 500 battute):</b> (realizzato nel 2020 poi accantonato in quanto eccessivamente oneroso il riscatto anticipato)</p>				
7.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l’approvazione da parte dei Comuni Soci	x	X		
<p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 7.3 (valore indicativo 500 battute):</b> L’analisi economico/finanziaria (relativo ai Comuni del Progetto pilota) è rientrato nella procedura di affidamento in concessione con la forma del Partenariato Pubblico Privato (PPP) del servizio di Illuminazione Pubblica e riqualificazione energetica, gestione e manutenzione degli impianti ed installazione di strumenti digitali in ottica smart in 5 Comuni in provincia di Forlì-Cesena, nell’ambito del Progetto “Smart Land Forlì-Cesena 30.0”, da realizzarsi ai sensi dell’art. 180 del DLgs.50/2016 e con finanziamento tramite terzi (FTT) ai sensi degli artt. 2, comma 1, lett. m) e 15 del D.lgs. n. 115/2008. La concessione è stata aggiudicata a novembre 2021 ed il Contratto di PPP sottoscritto il 17/02/2022. Entro aprile avverrà la consegna lavori</p>				

INDICATORI					
Titolo	UdM	Target			
		2021	2020	2021	2022
7.1 Censimento dei Punti Luce e valutazione stato di consistenza (21 Comuni coinvolti) (realizzato nel 2020)	SI/NO T.	Si			
	Si/No C.	si			
7.2 Studio fattibilità acquisizione rete pubblica illuminazione (Fatta valutazione preliminare di massima nel 2020 – progetto accantonato)	SI/NO T.	Si			
	Si/No C.	si			
7.3 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci	SI/NO T.	Si			
	Si/No C.	Si (analisi di massima, da approfondire nei 18 mesi prossimi)	SI		
7.4 Progettazione preliminare/definitiva	Euro T.	50.000	180.000	50.000	
	Euro C.	40.000 (al 31.12)	46.220 (al 31.12)		

**OBIETTIVO 8****Società: UNICA RETI SpA****Periodo: 2020 - 2023****Titolo: SMART LAND Forlì-Cesena 30.0 - Studio di fattibilità**

Descrizione: Studio di prefattibilità sulla possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione, ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, un progetto operativo in funzione del PNRR. Il ruolo di Unica Reti sarebbe a supporto dei Comuni per coordinare in maniera unitaria ed omogenea i possibili progetti che porterebbero nuove risorse anche dalla Comunità europea a disposizione del territorio, per una futura smart-land Forlì-Cesena. Il progetto, denominato "SmartLand Forlì - Cesena 30.0", con riferimento ai 30 Comuni della nostra provincia, ha l'obiettivo concreto di innescare processi di sviluppo sostenibile per rendere più attrattivo ed integrato il nostro territorio, sfruttando, a beneficio dei Comuni Soci, le potenzialità patrimoniali e amministrative di Unica Reti. Inoltre questo nuovo scenario determinerebbe la possibilità a favore degli Enti locali di poter controllare e governare il sistema di innovazione e sviluppo dei servizi smart (videosorveglianza, rilevazione pm10, rilevazione livello dei corsi d'acqua, monitoraggio frane e sentieri, ecc...), creando una dashboard unitaria, capace di raccogliere e gestire i dati in maniera trasparente per le Amministrazioni interessate. L'idea è quella di potere prevedere un'integrazione funzionale dei nostri territori comunali, al fine di potere progettare un importante piano di investimenti in servizi smart e green a beneficio dei 30 Comuni e del territorio, in collaborazione con le strutture regionali, preposte anche alla gestione dei fondi del PNRR.

Si vorrebbe avviare un piano integrato di adozione di politiche e di strumenti "smart" con una particolare attenzione ai temi della digitalizzazione in funzione della sicurezza predittiva del territorio attraverso il monitoraggio e l'implementazione della rete sensoristica.

**Fasi attuative previste:****2020****2021****2022****2023**

8.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci

x

X

X

**STATO DI AVANZAMENTO FASE 8.1 (valore indicativo 500 battute):**

All'Assemblea Soci del 17/12/2020 è stato presentato il progetto definitivo, ed approvato l'avvio del progetto pilota su 5 Comuni di dimensioni più contenute e con gestioni attuali in economia o prossime alla scadenza, con l'obiettivo di realizzare una importante riqualificazione energetica e sviluppare le infrastrutture di base della rete "smart territoriale" ad integrazione e ottimizzazione delle iniziative esistenti sul territorio. Il bando di gara per il progetto pilota è stato pubblicato ed aggiudicato a novembre 2021. Per il 2022 si stanno verificando le possibilità di partecipare ai fondi PNRR presentando i progetti già allo studio in tema di monitoraggio del territorio, almeno per i Comuni di minori dimensioni

<p>8.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci</p> <p><b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 8.2 (valore indicativo 500 battute):</b></p> <p>Nel corso del 2021 partirà la 3° fase esecutiva con l'avvio di un progetto pilota su 5 Comuni Soci (Bagno di Romagna, Civitella di Romagna, Gatteo, Mercato Saraceno e Modigliana); si svilupperanno poi le valutazioni per l'estensione del progetto di smarterizzazione per il territorio di tutti i Comuni Soci. Sono state predisposte le valutazioni economico/finanziarie, e del progetto definitivo che sarà messo a gara entro il mese di maggio 2021</p>	x	X	X		
<b>INDICATORI</b>					
Titolo	UdM	Target			
		2020	2021	2022	2023
<p>8.1 Progettazione del sistema smart land e dei contenuti per i Comuni soci</p> <p>Nota: Nel 2020 la progettazione è stata realizzata e completata per i Comuni del progetto pilota.</p> <p>E' stata inoltre avviata la progettazione del sistema smart per l'intero territorio, con una articolazione più complessa ed dettagliata anche per i restanti Comuni, soprattutto con l'attenzione alla sensoristica per la sicurezza del territorio e per la viabilità</p>	SI/NO T.	Sì	SI	SI	
<p>8.2 Definizione di un piano economico/finanziario per l'approvazione da parte dei Comuni Soci</p>	SI/NO T.	Sì	SI		
<p>8.3 Progettazione preliminare/definitiva</p> <p>Eseguite entrambe per i 5 Comuni del progetto pilota.</p>	Euro T.	50.000	50.000	50.000	
	Euro C.	43.500	46.220 (al 31/12)		

**OBIETTIVO 9**

Società: UNICA RETI SpA

**Periodo: 2020 – 2023****Titolo: PROGETTO VERDE AQUA – DOCENDO DISCIMUS– 2° FASE: “L’ACQUA È UN DONO”**

**Descrizione:** progetto per la sensibilizzazione sui temi dell’acqua pubblica di rete e sul “plastic free”. La società, con il progetto “Verde Aqua – Docendo Discimus”, fornisce gratuitamente, alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d’acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente) accoppiandoli alla fornitura di borracce in metallo agli studenti.

Come proseguimento del progetto, c’è l’intento inoltre di sviluppare un nuovo progetto denominato “L’Acqua è un Dono”, tenendo insieme i principi della sensibilizzazione sull’acqua pubblica e della solidarietà verso le popolazioni che non hanno sufficiente acqua, così come previsto dall’obiettivo 6 dell’Agenda ONU 2030.

**STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 9 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):**

Il progetto inizialmente era previsto per i due esercizi 2019/2020 e mirava al coinvolgimento di circa 180 scuole/biblioteche e circa 50 mila studenti, insegnanti e personale scolastico e l’installazione di circa 400 erogatori. Gli erogatori sono stati concessi in comodato d’uso ai Comuni mentre le borracce sono state regalate agli studenti/insegnanti. A carico dei Comuni rimarranno i costi di manutenzione periodica degli erogatori installati. La Regione Emilia Romagna ha concesso il proprio patrocinio all’iniziativa. Nel 2021 è proseguita la seconda parte del progetto con l’installazione di circa ulteriori 80 erogatori anche nelle scuole dei Comuni più di Forlì e di Cesena. Al progetto hanno aderito tutti i 30 Comuni del territorio provinciale. A due anni dalla partenza del progetto, il primo consuntivo è molto interessante. In questi due anni sono state distribuite 64.500 borracce personalizzate a studenti, docenti e personale ATA ed installati circa 200 erogatori di acqua di rete microfiltrata in scuole e biblioteche, raggiungendo ogni scuola elementare e media della provincia ed in molte scuole superiori. L’entusiasmo dimostrato da Sindaci ed Amministrazioni comunali nei confronti dell’iniziativa ha permesso un’espansione dell’obiettivo iniziale. Sono state così distribuite 3.000 borracce personalizzate a dipendenti comunali ed Amministratori e sono stati installati 50 erogatori di acqua di rete microfiltrata nei Municipi. Nel mese di marzo 2021, per l’emergenza sanitaria determinata dal COVID-19, i progetti sono stati annullati, in attesa di poterli riproporre in situazioni più stabilizzate.

**Fasi attuative previste:**

9.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole

**2020****2021****2022****2023**

x

X

**STATO DI AVANZAMENTO FASE 9.1 (valore indicativo 500 battute):**

Nel 2021 è proseguita la seconda parte del progetto con l’installazione di circa ulteriori 80 erogatori anche nelle scuole dei Comuni più di Forlì e di Cesena. Al progetto hanno aderito tutti i 30 Comuni del territorio provinciale

9.2 Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole		x	X	X	
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 9.2 (valore indicativo 500 battute):</b> Causa COVID-19 anche per l'anno 2021 non è stato possibile organizzare conferenze/spettacolo presso le scuole					
9.3 Consegna borracce agli studenti della prima elementare		x	x	x	
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 9.2 (valore indicativo 500 battute):</b> Alla ripresa dell'anno scolastico 2021/2022 a tutti gli studenti delle prime classi elementari sono state consegnate nuove borracce con i loghi dei rispettivi Comuni.					
9.4 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)		x	x	x	
<b>STATO DI AVANZAMENTO FASE 9.2 (valore indicativo 500 battute):</b> Causa COVID-19 anche per l'anno 2021 è stato possibile estendere l'iniziativa solo ad un centro. Nel proseguo si verificheranno le esigenze.					
<b>INDICATORI</b>					
<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
9.1 Ultimazione installazione erogatori nelle scuole	N° T.	90	150		
	N° C.	106	124		
9.2 Organizzazione di conferenze/spettacolo da svolgere nelle scuole (causa COVID non è stato possibile organizzare nelle scuole iniziative specifiche sui temi del plastic free)	SI/NO T.	Si	Si	Si	Si
	SI/NO C.	No	No		
9.3 Consegna borracce agli studenti della prima elementare	SI/NO T.	Si	Si	Si	Si

	SI/NO C.	Si	SI	
9.4 Installazione erogatori nei luoghi per lo sport (palestre/piscine)	SI/NO T.	Si	Si	Si
Causa Covid-19 rinviato di almeno 12mesi	SI/NO C.	NO	SI (ancora in corso per gli esercizi successivi)	
9.5 Installazione erogatori nei luoghi per l'assistenza alle persone (Residenze Sanitarie Assistenziali,....)	SI/NO T.		Si	Si
Causa Covid-19 rinviato di almeno 12mesi	SI/NO C.		NO	
9.6 Acqua erogata nelle scuole	Litri T.	3.500.000	3.800.000	4.000.000
Nota: Causa Covid-19 non è stato possibile rilevare i consumi. Si conferma comunque la previsione su base di un anno scolastico standard	Litri C.			
9.7 Previsione riduzione plastica (stimata in base a litri prelevati da erogatore)	Kg T.	91.000	98.800	104.000
Nota: Causa Covid-19 non è stato possibile rilevare i consumi. Si conferma comunque la previsione su base di un anno scolastico standard	Kg. C.			

<b>OBIETTIVO 10</b>					
Società: UNICA RETI SpA			<b>Periodo: 2020 - 2023</b>		
<b>Titolo: RISULTATI ECONOMICO/FINANZIARI</b>					
<b>Descrizione:</b> Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria.					
<b>Fasi attuative previste:</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
EBITDA (o MOL)		x	X	x	x
UTILE NETTO		x	X	x	x
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi		x	X	x	x
% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)		x	X	x	x
Riduzione esposizione debitoria		x	X	x	x
<b>INDICATORI</b>					
<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
EBITDA (o MOL)	Euro T.	>= 8.000.000	>= 6.000.000	>= 6.500.000	>= 6.500.000
	Euro C.	8.306.609	8.511.350		
UTILE NETTO	Euro T.	>= 2.300.000	>= 2.300.000	>= 2.700.000	>= 4.000.000
	Euro C.	3.216.281	3.201.651		
% Incidenza Costi Operativi Esterni su Ricavi	% T.	<= 7%	<= 7%	<= 11%	<= 14%
	% C.	6,3%	6.9%		

% Incidenza costo del personale su Ricavi (Previste assunzioni per gestione ramo gas a seguito nuova gara)	% T.	<=3 %	<=3 %	<=3 %	<=4 %
	% C.	1,6%	0,9%		
Riduzione esposizione debitoria Nota: Al 31/12/2021 la quota capitale rimborsata ammonta a 2.766.739. Nel corso dell'esercizio 2021 è stato sottoscritto un nuovo finanziamento a 12 mesi per 1 milione di euro anziché disinvestire le polizze vite sottoscritte dal 2019, avendo un tasso fisso dello 0.35%, mentre il rendimento medio delle polizze è stato di poco superiore al 2%. Il debito residuo complessivo risulta diminuito per circa 1,8 milioni di euro	Euro T.	>= 3 milioni	>= 1 milioni	>= 2 milioni	>= 1,5 milioni
	Euro C.	3,009 milioni rata capitale rimborsata.  Debito residuo a fine esercizio, sostanzialmente invariato	2,767 milioni rata capitale rimborsata.  Debito residuo a fine esercizio, in calo		

**NOTA: i target sono determinati considerando realizzati gli obiettivi 1 e 5**

DATA 21/03/2022 FIRMA

UNICA RETI SpA  
L'Amministratore Unico

Stefano Bellavista