## SCHEDA PER LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI A SOCIETA'

# PREVISIONI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE OBIETTIVO 1

Periodo: 2019 - 2021

Titolo: GARA GAS

Società: UNICA RETI SpA

Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC

#### STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 1 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):

Tutti i documenti di gara sono stati predisposti ed esaminati anche dall'AEEGSI per le verifiche previste dall'art. 9 del DM 226/2011 s.m.i..

Dal mese di settembre 2016 si sarebbe potuto pubblicare il bando di gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale per i 23 Comuni dell'ATEM Forlì-Cesena.

Purtroppo fino ad ora non è stato possibile procedere con tale adempimento in quanto l'attuale normativa contiene alcune criticità che in caso di pubblicazione del bando, creerebbero un grave danno economico/finanziario a carico della Società.

Nello specifico si evidenziano i seguenti punti:

- 1) una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti;
- 2) mancato corrispettivo agli Enti concedenti se la proprietà è di Società Patrimoniali;
- 3) mancata definizione del rapporto contrattuale tra il proprietario degli asset della distribuzione gas, in particolare nel caso si tratti di una Società di capitali, ed il gestore che si aggiudicherà la gara.

La criticità più rilevante dell'attuale normativa prevede che la quota ammortamento sia riconosciuta al proprietario per i beni di proprietà delle Società di gestione (private o Utilities), ma non nel caso in cui gli stessi beni siano di proprietà pubblica (degli Enti Locali o loro Società delle reti).

Nel nostro caso specifico, la quota ammortamenti vale circa 72 milioni di euro nei 12 anni di affidamento del servizio, somma che qualora non riconosciuta al legittimo proprietario degli asset, verrà indebitamente incassata dal gestore che si aggiudicherà la gara.

Il MISE già dal 2014 è stato coinvolto per sanare tale situazione, ma nonostante i continui solleciti, nulla ad oggi è stato fatto.

Per non determinare un grave danno alla situazione economico/finanziaria della Società, si è deciso di rinviare la pubblicazione del bando in attesa che il MISE il apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi, così come ha ufficialmente comunicato di voler fare.

Nel corso del 2017 è stata ottenuta dalla Regione Emilia Romagna, una delibera di proroga della pubblicazione del bando, in quanto sono state recepite e condivise le criticità sollevate dalla Società. La Regione ha inoltre trasferito al MISE, gli atti relativi.

Numerosi sono stati anche i solleciti inviati direttamente al MISE perché proceda in tempi brevi alla modifica normativa, dallo stesso annunciata.

Nel corso degli ultimi due anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali.

Fasi/ attività	2019	2020	2021
1.1 Pubblicazione Bando			Х
STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.1 (valore indicativo 500 battute): Il termine previsto dalla normativa prevedeva la data del 17 aprile 2017 per la pubblicazione del bando. Per le criticità esposte in premessa, era stato deciso di non pubblicare, auspicando che il MISE provvedesse in temi brevi alle necessarie modifiche normative, consentendo quindi di pubblicare il bando di gara entro il 2° semestre 2019. A tutt'oggi però sono ancora aperte questioni importanti con il Ministero dello Sviluppo Economico in merito ai tre punti espressi in premessa.  Pubblicare il bando senza risolvere questi aspetti ed in particolare senza vedersi ufficialmente riconoscere il diritto al rimborso dei costi sostenuti (come avviene per il gestore) comporterebbe un danno erariale notevole alla Società ed un indebito arricchimento del gestore. Per non arrecare danno economico e finanziario alla Società si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il MISE possa correggere la normativa di riferimento.			
1.2 Gestione gara			
STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.2 (valore indicativo 500 battute):  Conseguentemente la gestione della gara subirà uno slittamento di almeno ulteriori dodici mesi, posizionandosi nel 2022			
1.3 Affidamento a nuovo Gestore			
STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.3 (valore indicativo 500 battute):  Conseguentemente l'affidamento al nuovo gestore subirà uno slittamento di almeno 24 mesi, per cui si ipotizza nel 2023			

INDICATORI							
Titolo	UdM	Targe	t = T / Consun	tivo = C			
		2019	2020	2021			
Costo Staff di gara e Commissione	Euro T.	145.000	180.000	185.000			
Nota: i costi per la Commissione di gara sono previsti nel 2021	Euro C.	88.592 (al 31.12)	(al30.06)				
Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas:	Euro T.						
Tali attività subiranno uno slittamento di almeno ventiquattro mesi, in quanto connesse all'aggiudicazione del bando la cui pubblicazione è stata attualmente rinviata	Euro C.	0 (al 31.12)	0 (al30.06)				
Incremento canone gas	Euro T.						
Anche tale previsione subirà uno slittamento dei tempi previsti	Euro C.	0 (al 31.12)	0 (al30.06)				
Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO T.	Si	Si	Sì			
Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO C.	Sì					

Società: UNICA Reti SpA Periodo: 2019 - 2021

Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Descrizione: Finanziamento di opere del SII approvate da ATERSIR

## STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 2 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):

Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

L'accordo consentirà alla Società, tramite la sottoscrizione di accordi specifici, di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il quadriennio 2017 – 2020, in oltre 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque.

L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del full cost recovery, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da AEEGSI, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente "oneri fiscali", tariffariamente prevista. Componente quest'ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%.

Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente.

Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (ATERSIR e gestore).

Nel mese di dicembre 2019 è stato sottoscritto il l'accordo attuativo che prevede la prima tranche relativa a 5 interventi, che comporteranno un investimento complessivo di euro circa 2,6 milioni di euro. Quando saranno conclusi e collaudati questi interventi, sarà possibile presentare istanza ad ATERSIR per il riconoscimento tariffario dell'investimento finanziato con la modalità della motivata istanza, che comporterà un adeguamento del canone percepito dal secondo esercizio successivo all'entrata in funzione del cespite.

Fasi/attività:		2019	2020	2	021
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo		х	х		Х
STATO DI AVANZAMENTO FASE 2.1 (valore indicativo 500 battute):					
Nel mese di dicembre 2019 è stato sottoscritto il primo accordo attuativo, relativo a 5 intercomplessivi 2,6 milioni di euro.	rventi per				
Nel 2020 e 2021 dovrebbero essere sottoscritti gli ulteriori due accordi previsti dall'Accord	lo quadro del 2016				
2.2 Finanziamento opere a SAL			х		Х
STATO DI AVANZAMENTO FASE 2.2 (valore indicativo 500 battute): Ad inizio marzo 20 la prima fattura da parte del Gestore Hera SpA, relativa ad un acconto sulle opere previste attuativo. Al 30 aprile 2020 sarà finanziata questa prima tranches di investimenti per 1,657 saldo per I° accordo è previsto entro il 2020. A seguire per i prossimi esercizi, saranno finar	e nel I° accordo 7 milioni di euro. Il				
successivi accordi  INDICATORI					
	UdM	Tai	rget = T / Cons	untivo = C	
INDICATORI	UdM	Ta:	rget = T / Cons 2020	untivo = C	2022
INDICATORI	UdM Euro T.		_		2022
INDICATORI  Titolo  Finanziamento opere		2019	2020	2021	2022
INDICATORI  Titolo  Finanziamento opere	Euro T.	<b>2019</b> 1,5 mln	<b>2020</b> 1,8 mln	2021	2022
INDICATORI  Titolo  Finanziamento opere Entro il 30/04/2020 saranno erogati i primi finanziamenti  Incremento canone	Euro T.	<b>2019</b> 1,5 mln	2020 1,8 mln 1,657	2021	2022
Titolo  Finanziamento opere Entro il 30/04/2020 saranno erogati i primi finanziamenti	Euro T.	<b>2019</b> 1,5 mln	2020 1,8 mln 1,657	2021 2,8 mln	2022

Società: UNICA RETI SpA Periodo: 2019 - 2021

Titolo: SISTEMAZIONE PATRIMONIO

Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati

## STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 3 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):

La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società. Ciò comporta a carico della Società i seguenti costi:

- la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti;
- la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti;
- il pagamento delle imposte e dei Bolli;
- le spese d'indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

Tale attività sta procedendo regolarmente ed in maniera costante, anche se con alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi.

Sta inoltre proseguendo l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di nostra proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni.

Fasi/attività:	2019	2020	2021
3.1 Individuazione aree/impianti	Х	Х	Х
STATO DI AVANZAMENTO FASE 3.1 (valore indicativo 500 battute): Nel corso del 2019 sono stati sottoscritti 3 accordi con i proprietari di aree private sulle quali erano stati realizzati negli anni '80 alcuni impianti del Servizio Idrico Integrato, procedendo quindi nell'opera di sistemazione catastale delle numerose aree identificate			

Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	X	Х	X
ATO DI AVANZAMENTO FASE 3.2 (valore indicativo 500 battute):  base agli accordi raggiunti con i proprietari delle aree, sono stati affidati i seguenti incarichi nel periodo 2019 – l° trim-2020:  Incarico professionale per studio fattibilità urbanistica area del depuratore "Bastia", distinta al C.T. e C.F. del Comune di Savignano s.R. foglio 10, mappale 20 ed ubicato in Via Rubicone Destra l' Tratto n.1950  Conferimento di incarico professionale, relativo al posizionamento cartografico con rappresentazione grafica e fotografica dei serbatoi pensili ubicati nel territorio della Provincia di FC.  Incarico professionale per aggiornamento e rettifica catastale serbatolo idrico "Trebbio 1 (Borgo Violano)", Via Monte Trebbio, ricerca documentazione presso Comuni Modigilana, Tredozio, Castrocaro e presso Catasto di Foril  Conferimento di incarico professionale, per regolarizzazione edilizio-urbanistica e relativo ottenimento di regolare esecuzione dell'impianto di depurazione primario del Comune di Fori, ubicato in località Coriano, via Correcchii.  Incarico per "verifica, ricerca e inquadramento Edilizio-urbanistico impianto depurazione Cesena -Frazionamento, tipo mappale e aggiornam. Catasto Urbano procedura DOCFA area urbana (part.85 res. 312) di proprietà Demaniale".  INCARICO PROFESSIONALE PER REGOLARIZZAZIONE EDILIZIO- URBANISTICA e relativo conseguimento di regolare esecuzione dell'impianto di depurazione primario del Comune di Cesena ubicato in Via Calcinaro  INCARICO PRATICHE TECNICO- AMMINISTRATIVE intervento manutenzione straordinaria fabbricato uso spogliatoio- magazzino ed ubicato all'interno del complesso di depurazione primario del Comune di Cesena ubicato in Via Calcinaro  Incarico per la realizzazione di un impianto fotovoltatico sulla copertura della sede di Unica Reti S.p.A. in Via Rubicone (P.C.)  Incarico per la realizzazione di un impianto fotovoltatico sulla copertura della sede di Unica Reti S.p.A. in Via Rubicone (P.C.)  Incarico per la realizzazione di un impianto fotovoltatico sulla copertura			

3.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità		Х	Х	Х
STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.3 (valore indicativo 500 battute):  Sono state acquisite le seguenti aree /servitù:  - Acquisto terreno Serbatoio Idrico Località Poggio La Lastra Bagno di Romagna - Acquisto Area Serbatoio Idrico di sollevamento Cettino Mercato Saraceno - Acquisto Area Impianto di Sollevamento acque nere Balze2 Verghereto				
INDICATORI			I	I
Titolo	UdM	Target	= T / Consunt	ivo = C
		2019	2020	2021
Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro T.	70.000	50.000	25.000
	Euro C.	37.905		
		(al 31.12)	(al30.06)	
Costo notarile	Euro T.	13.000	5.000	3.000
	Euro C.	8.196		
		(al 31.12)	(al30.06)	
Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro T.	15.000	10.000	5.000
	Euro C.	13.597		
		(al 31.12)	(al30.06)	
Agibilità impianto depurazione Cesena	Sì/No T.	si	//	//
	Sì/No C.	Depositata pratica in Comune (al 31.12)	(al30.06)	

	Sì/No T. Sì/No C.	// No (al 31.12)	// —— (al30.06)	Sİ
--	----------------------	------------------------	-----------------------	----

Società: UNICA RETI SpA Periodo: 2019 – 2021

TITOLO PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII

Descrizione: Partecipare al progetto assegnato alla società Romagna Acque Società delle Fonti, per l'unificazione del patrimonio delle reti idriche.

## STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 4 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):

Sta proseguendo la nostra partecipazione al gruppo di lavoro tecnico costituito da Romagna Acque Società delle Fonti SpA su richiesta dei Soci, per verificare la fattibilità del progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato.

Il progetto di unificazione ha l'obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all'attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario.

Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti.

Le consulenze necessarie sono state individuate da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese.

Il primo step è consistito nel verificare la pre - fattibilità del progetto, tramite l'esame delle 5 Società partecipanti al progetto (Unica Reti SpA, ex Team Lugo, Ravenna Holding, Amir SpA di Rimini e SIS SpA di Riccione).

In questa prima fase si è svolta l'attività ricognitiva dei beni coinvolti nel progetto, si sono verificati i regimi contrattuali che regolamentano l'utilizzo da parte del gestore del SII, sono stati analizzati i valori riconosciuti in tariffa.

Nella II° fase è stata compiuta un'analisi di verifica di impatto tariffario, per richiedere all'Autorità la copertura dei costi di ammortamento di tutti i cespiti che saranno conferiti, quale condizione necessaria per procedere con il piano di scissione.

Dovrà poi partire a breve un'analisi sui valori di concambio delle diverse Società partecipanti al progetto di scissione.

Si sottolinea che l'avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Fasi/attività:	2019	2020	2021
4.1 Definizione della proposta (ricognizione rapporti in essere-valutazione riconoscimento tariffario cespiti conferiti- valutazione equilibrio economico finanziario di Romagna Acque e delle singole Società per eventuali attività non conferite- valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo)	Х		
STATO DI AVANZAMENTO FASE 4.1 (valore indicativo 500 battute):  La procedura ha subito un rallentamento pe il prolungarsi delle attività di confronto tra i Comuni Soci di Romagna Acque Società delle Fonti in merito alle rassicurazioni in materia tariffaria del riconoscimento degli effetti economici e finanziari del progetto in esame presso ATERSIR e ARERA.  Si prevede lo slittamento di almeno 12 mesi.			

4.2 Programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII		Х		
STATO DI AVANZAMENTO FASE 4.2 (valore indicativo 500 battute):  La procedura ha subito un rallentamento pe il prolungarsi delle attività di confronto tra i Comuni Sociota delle Fonti in merito alle rassicurazioni in materia tariffaria del riconoscimento degli effetti e del progetto in esame presso ATERSIR e ARERA.  Si prevede lo slittamento di almeno 12 mesi.	ci di Romagna Acque economici e finanziari			
4.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)			х	
STATO DI AVANZAMENTO FASE 1.1 (valore indicativo 500 battute):  La procedura ha subito un rallentamento pe il prolungarsi delle attività di confronto tra i Comuni Sociota delle Fonti in merito alle rassicurazioni in materia tariffaria del riconoscimento degli effetti e del progetto in esame presso ATERSIR e ARERA.  Si prevede lo slittamento di almeno 12 mesi.	ci di Romagna Acque economici e finanziari			
INDICATORI				
Titolo	UdM	Target	t = T / Consunt	ivo = C
	UdM	Target 2019	t = T / Consunt 2020	ivo = C 2021
<b>Titolo</b>	UdM Si/No T.			······
		2019		······
litolo (Caracteristica de la Caracteristica de la C	Si/No T.	<b>2019</b> Sì		······
Titolo  Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Si/No T.	2019 Sì		······
Fitolo  Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Sì/No C.	2019 Sì Sì (al 31.12)		······
Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti  Approvazione programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII	Si/No T. Sì/No C. Si/No T.	2019 Sì Sì (al 31.12) Sì		······
Titolo	Si/No T. Sì/No C. Si/No T. Sì/No C.	2019 Sì Si (al 31.12) Sì No		······

Società: UNICA RETI SpA Periodo: 2019 - 2021

Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA

Descrizione: Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

# STATO AVANZAMENTO OBIETTIVO n. 5 E RISULTATI RAGGIUNTI (valore indicativo max 1.500 battute):

Nel 2019 è stata effettuata la diagnosi energetica della sede uffici e la progettazione per il potenziamento dell'impianto fotovoltaico esistente per poter raggiungere la completa autonomia nell'utilizzo di energia elettrica per la sede uffici. Il nuovo pianto fotovoltaico è stato ultimato, ma entrerà in funzione nella primavera 2020, appena ultimate anche le pratiche amministrative

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	X	х	х
5.2 Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche	Х	х	
5.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	Х	х	Х
5.4 Progetto elettrico esecutivo nuovo impianto fotovoltaico			Х

#### INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM		Target	
			2019	2020	2021
SI/NO	Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Si/No T.	Si	Si	si
		Sì/No C.	si		
Costo	Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche	Euro T.	1.920	1.920	1.920
	analisi reali consumi, vernica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche	Euro C.	1.920		
			(al 31.12)		

SI/NO	Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	Si/No T.	Si	si	
		Sì/No C.	Si		
Costo	Progetto elettrico esecutivo nuovo impianto fotovoltaico	Euro T.	/		2.000
		Euro C.	/		
			(al 31.12)		
Costo	Realizzazione impianto fotovoltaico	Euro T.	/		30.000
		Euro C.	/		
			(al 31.12)		

DATA 06/04/2020 FIRMA

UNICA RETI SpA

L'Amministratore Unico

Stellano Bellavista