

SCHEDA OBIETTIVI A SOCIETA' PARTECIPATE – PERIODO 2019/2021

(ai sensi dell'art.147quater del D.Lgs 267/2000)

SOCIETA' Unica Reti SpA

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

OGGETTO SOCIALE:

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

- a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi;
- b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale;
- c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati;
- d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore;
- e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara;
- f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

OBIETTIVO 1**Società: UNICA RETI SpA****Periodo 2019 - 2021****Titolo: GARA GAS****Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.**

Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico (c.d. "Regolamento gara gas"), per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC. Il DM 226/2011 attribuisce inoltre, in capo alla Stazione Appaltante, il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara. Lo stesso Regolamento, determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e per la proprietà degli asset.

Sul progetto ha lavorato negli ultimi anni, il gruppo di lavoro incaricato, che ha predisposto gli atti di gara da pubblicare. Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnico/legali/amministrativi.

Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione e quindi successivamente alla pubblicazione del bando.

La procedura ha subito uno slittamento nei tempi, in quanto l'attuale normativa contiene una omissione in merito al corretto riconoscimento della componente tariffaria delle quote di ammortamento dei cespiti di proprietà degli Enti Locali o loro Società delle reti e si è ancora in attesa che il MISE proceda alla revisione della disposizione che contiene tale vulnus.

In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico – finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi.

Anche la Regione Emilia Romagna è stata coinvolta in tale processo, ed ha evidenziato anch'essa al MISE le criticità generate dalla normativa.

Nel corso degli ultimi due anni la Società ha più volte sollecitato al MISE e ad ARERA (ex AEEGESI) gli interventi di natura correttiva del DM, anche attraverso il supporto dei parlamentari locali.

Con il recente avvio della nuova legislatura la Società riprenderà l'azione di intervento presso il Ministero, confidando sull'apporto dei parlamentari locali, recentemente eletti.

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
1.1 Pubblicazione Bando	—		
1.2 Gestione gara		—	—
1.3 Affidamento a nuovo Gestore			—

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Tipologia	Titolo	UdM	Target		
			2019	2020	2021
Costo	Costo Staff di gara e Commissione	Euro	145.000	180.000	185.000
Costo	Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	Euro			
SI/NO	Verifica con i Soci dell'iter sulle modifiche normative	SI/NO	X	X	x

OBIETTIVO 2

Società: UNICA Reti SpA

Periodo: 2019 - 2021

Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Descrizione: Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. L'accordo consentirà alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2019 – 2021, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da ARERA, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente "oneri fiscali", tariffariamente prevista; componente quest'ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%.

Attraverso tale progetto il territorio potrà beneficiare di maggiori investimenti nel settore idrico, a minore impatto tariffario, mentre la società avrà riconosciuta una redditività superiore al tasso applicato sulle giacenze di conto corrente.

Nel corso del 2017 sono stati individuati i lavori che saranno finanziati da UNICA RETI, in linea con l'obiettivo previsto dal precedente DUP.

Nel I° trimestre 2018 sono stati individuati i lavori del I° accordo attuativo, che sarà firmato entro il prossimo mese di ottobre, che prevede la prima tranche relativa a 5 interventi, che comporteranno un investimento complessivo di euro 2.693.500. Un 2° accordo attuativo dovrebbe essere poi sottoscritto entro l'estate 2019, per poi procedere annualmente con nuovi accordi e relativi finanziamenti.

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
2.1 Sottoscrizione accordo attuativo	X	x	x
2.1 Finanziamento opere a SAL	X	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Tipologia	Titolo	UdM	Target		
			2019	2020	2021
Investimento	Finanziamento opere	Euro	1,5 milione	1,8 milioni	2,8 milioni
Ricavo	Incremento canone	Euro			80.000

NOTA: L'incremento dei canoni è sempre posticipato di 2 anni rispetto agli investimenti finanziati.

OBIETTIVO 3**Società: UNICA RETI SpA****Periodo: 2019 - 2022****Titolo: SISTEMAZIONE PATRIMONIO****Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati**

La Società sta procedendo, così come da deliberazione dell'Assemblea Soci del 27/04/2012, alla sistemazione catastale per la successiva acquisizione da privati, dei terreni e degli impianti idrici ricevuti dai Comuni Soci, frequentemente non conformi o non regolarizzati catastalmente all'atto del trasferimento dai Comuni alla Società.

Il progetto era inizialmente a carico dei Comuni, ma verificata la presenza di complesse problematiche in capo alle Amministrazioni Socie per procedere all'acquisto delle aree di proprietà privata, è stato deliberato che la Società provvedesse all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società.

Il progetto comporta a carico della Società i seguenti costi:

- la prestazione di servizio dei tecnici per i rilievi e gli accatastamenti;
- la parcella notarile per la regolarizzazione degli Atti;
- il pagamento delle imposte e dei Bolli;
- le spese di indennizzo al privato per l'acquisizione dei terreni.

L'attività seppur costante, presenta alcune difficoltà connesse all'individuazione dei proprietari privati ed alla gestione della trattativa con gli stessi, per cui procede con tempi più lunghi di quanto inizialmente ipotizzato.

A carico della Società è posta anche l'attività di sistemazione degli impianti di depurazione di proprietà in uso al gestore, per i quali è necessario giungere al completamento dell'iter amministrativo per l'ottenimento della conformità edilizia a seguito delle modifiche impiantistiche succedutesi negli ultimi anni.

Nel 2018 si sono concluse le pratiche relative agli impianti di depurazione di Cesenatico e di Savignano. Per il 2019 si prevede la sistemazione dell'impianto di Cesena e nel 2021 quello di Forlì.

Le spese per questa attività sono rimborsate al 75% dal gestore.

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
3.1 Individuazione aree/impianti	x	x	x
3.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	x	x	x
3.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Tipologia	Titolo	UdM	Target		
			2019	2020	2021
Costo	Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro	70.000	50.000	25.000
Costo	Costo notarile	Euro	13.000	5.000	3.000
Costo	Costo indennizzi per acquisto terreni	Euro	15.000	10.000	5.000
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Cesena	Si/No	x		
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Forlì	Si/No			x

OBIETTIVO 4

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2019 – 2021

Titolo: PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII

Descrizione: Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l’obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un’unica Società individuata in Romagna Acque. Il progetto di unificazione ha l’obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all’attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Gli Advisor sono stati individuati da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%).

Il progetto dovrebbe realizzarsi tramite scissione delle reti ed impianti idrici di proprietà di Unica Reti.

Si sottolinea che l’avanzamento del progetto dipende da altri soggetti coinvolti (Romagna Acque e Autorità di riferimento – ATERSIR ed ARERA).

Unica Reti non è pertanto totalmente autonoma nella definizione dei programmi.

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
4.1 Definizione della proposta (ricognizione rapporti in essere-valutazione riconoscimento tariffario cespiti conferiti-valutazione equilibrio economico finanziario di Romagna Acque e delle singole Società per eventuali attività non conferite-valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo)	x		
4.2 Programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII	x		
4.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)		x	

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2019	2020	2021
4.1 Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Si/No	x		
4.2 Approvazione programmazione di un piano di intervento straordinario nel SII	Si/No	x		
4.3 Approvazione programma da parte dei Soci di Romagna Acque	Si/No	x		

OBIETTIVO 5

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2019 - 2021

Titolo: AUTOSUFFICIENZA ENERGETICA

Descrizione: Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

Si procederà alla diagnosi energetica ed allo studio di fattibilità per il potenziamento dell'impianto fotovoltaico esistente per poter raggiungere la completa autonomia nell'utilizzo di energia elettrica per la sede uffici.

Fasi attuate previste:	2019	2020	2021
5.1 Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	x	x	x
5.2 Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche	x	x	
5.3 Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	x	x	x
5.4 Progetto elettrico esecutivo nuovo impianto fotovoltaico			x

INDICATORI

Tipologia	Titolo	UdM	Target		
			2019	2020	2021
SI/NO	Diagnosi energetica ai sensi del D.Lgs 102/2014 e monitoraggi annuali dell'energia gestita	Si/No	x	x	x
Costo	Studio di fattibilità impianto fotovoltaico con analisi tecnico/normativa dell'impianto esistente, analisi reali consumi, verifica integrazione con nuovo impianto e relative stime economiche	Euro	1.920	1.920	1.920
SI/NO	Verifica impianto messa a terra ed installazione centraline per telecontrollo impianto fotovoltaico	Si/No	x	x	
Costo	Progetto elettrico esecutivo nuovo impianto fotovoltaico	Euro			2.000
Costo	Realizzazione impianto fotovoltaico				30.000