

SCHEDA OBIETTIVI A SOCIETA' PARTECIPATE – PERIODO 2017/2020  
(ai sensi dell'art.147quater del D.Lgs 267/2000)

## SOCIETA' **Unica Reti Spa**

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA		
Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	
Romagna Acque Spa	0,36%
ALTRI ENTI COLLEGATI	
//	

### OGGETTO SOCIALE:

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

- a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi;
- b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale;
- c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati;
- d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore;
- e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara;

f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali;

NOTE: Si riporta l'oggetto Sociale così come sarà recepito dalle modifiche statutarie in corso

---

---

---

**OBIETTIVO 1**

**Società: UNICA RETI SpA**

**Periodo: 2017 - 2020**

**Titolo: GARA GAS**

**Descrizione:** UNICA RETI è stata investita del ruolo di Stazione Appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì-Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico, per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC.

E' stato istituito un gruppo di lavoro che ha lavorato per la predisposizione degli atti di gara da trasmettere all'AEEGSI per le verifiche richieste dalla normativa, prima della pubblicazione degli atti di gara. Tutti i documenti di gara sono stati predisposti ed esaminati anche dall'AEEGSI per le verifiche previste dall'art. 9 del DM 226/2011 s.m.i..

Lo staff è costituito da componenti interni e componenti esterni tecnico/legali/amministrativi.

Il DM 226/2011 disciplina inoltre la composizione e le caratteristiche della Commissione di gara che dovrà essere nominata dopo la presentazione delle domande di partecipazione.

Sempre il DM 226/2011 attribuisce il ruolo di controparte al contratto di servizio con il gestore che si aggiudicherà la gara, in capo alla Stazione Appaltante e determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e la proprietà degli asset.

Il termine previsto dalla normativa prevedeva la data del 17 aprile 2017 per la pubblicazione del bando. Ad oggi sono però ancora aperte questioni importanti con il Ministero dello Sviluppo Economico in merito al riconoscimento degli ammortamenti dei cespiti gas ai rispettivi proprietari siano essi i gestori privati, siano Enti Locali o loro Società delle reti. Pubblicare il bando senza vedersi ufficialmente riconoscere il diritto al rimborso dei costi sostenuti (come avviene per il gestore) comporterebbe un danno erariale notevole alla Società ed un indebito arricchimento del gestore. Per non arrecare danno economico e finanziario alla Società si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il MISE possa correggere la normativa di riferimento, così come ha ufficialmente comunicato di voler fare.

<b>Fasi attuate previste:</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>1.1 Pubblicazione Bando</b>		—		
<b>1.2 Gestione gara</b>			————	
<b>1.3 Affidamento a nuovo Gestore</b>				—

**INDICATORI**

<b>Tipologia</b>	<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			
			<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Costo</b>	<b>Costo Staff di gara e Commissione</b>	<b>Euro</b>	<b>95.000</b>	<b>145.000</b>	<b>225.000</b>	<b>100.000</b>
<b>Costo</b>	<b>Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas</b>	<b>Euro</b>			<b>15.000</b>	<b>30.000</b>
<b>Ricavo</b>	<b>Incremento canone gas</b>	<b>Euro</b>				<b>1 Milione</b>

**OBIETTIVO 2**

**Società: UNICA Reti SpA**

**Periodo: 2017 - 2020**

**Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

**Descrizione: Finanziamento di opere del SII approvate da ATERSIR.**

Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

L'accordo consentirà alla Società, tramite la sottoscrizione di accordi specifici, di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2017 – 2019, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque.

L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione.

Atersir si impegna a determinare ed a riconoscere, come componente delle tariffe idriche applicabili al territorio di Forlì-Cesena, i corrispettivi di competenza di Unica Reti quale finanziatore e proprietario delle opere al fine di consentire la copertura dei costi del capitale, secondo il principio del *full cost recovery*, nel rispetto delle normative tariffarie come fissate da AEEGSI, tenuto conto delle rinunce espressamente accettate da Unica Reti, consistenti in una significativa riduzione della componente "oneri fiscali", tariffariamente previsti.

Tale procedura consentirà alla Società di vedere riconosciuti i costi degli investimenti finanziati, nelle componenti tariffarie previste dalla normativa per ammortamenti, oneri finanziari ed oneri fiscali, componente quest'ultima sulla quale Unica Reti, in analogia a quanto previsto anche dalle altre Società degli asset, accetterà una riduzione del 20%.

Ciò consentirà al territorio di beneficiare di maggiori investimenti, ad un costo inferiore, mentre per la Società, questa opportunità consentirà la copertura dei costi del capitale e l'impiego di risorse finanziarie disponibili beneficiando di una redditività superiore al tasso riconosciuto sulle giacenze di conto corrente.

<b>Fasi attuate previste:</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>1.1 Individuazione progetti da finanziare</b>	—	—	—	—
<b>1.2 Sottoscrizione accordo attuativo</b>		—	—	
<b>1.3 Finanziamento opere a SAL</b>		—	—	—

**INDICATORI**

<b>Tipologia</b>	<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			
			<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Investimento</b>	<b>Finanziamento opere</b>	<b>Euro</b>		<b>1 Milione</b>	<b>2 Milioni</b>	<b>4 milioni</b>
<b>Ricavo</b>	<b>Incremento canone</b>	<b>Euro</b>			<b>45.000</b>	<b>135.000</b>

NOTA: L'incremento dei canoni per gli investimenti 2019 sarà incassato nel 2020.

OBIETTIVO 3							
Società: UNICA RETI SpA				Periodo: 2017 - 2020			
Titolo: Sistemazione patrimonio							
Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati							
Fasi attuate previste:				2017	2018	2019	2020
1.1 Individuazione aree/impianti							
1.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti							
1.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità							
INDICATORI							
Tipologia	Titolo	UdM	Target				
			2017	2018	2019	2020	
Costo	Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	Euro	75.000	75.000	70.000	70.000	
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Savignano	Si/No	//	si	//	//	
SI/NO	Agibilità impianto depurazione Cesenatico	Si/No	//	si	//	//	

NOTA: Il progetto iniziale del 2005 prevedeva due fasi:

- la prima relativa alla sistemazione degli immobili già di proprietà della Società presso l'Agenzia del Territorio;
- la seconda relativa alla sistemazione delle aree di proprietà ancora comunale o da acquisire dai privati, per le quali i Comuni stessi dovrebbero attivarsi per concludere le attività di esproprio/acquisizione.

Dopo diversi anni risulta sostanzialmente ultimata la I° fase mentre, si è invece constatato un forte ritardo, rispetto la programmazione iniziale, per quanto riguarda II° fase.

Verificata la presenza di complesse problematiche relativamente a dette attività, l'Assemblea del 27/04/2012 ha approvato, su proposta del CdA, di rivedere i compiti affidati alle Amministrazioni comunali dal progetto iniziale del 2005, prevedendo che dal 2012 sia la Società stessa a provvedere all'acquisto bonario delle aree di pertinenza del SII ancora di proprietà di privati. Ove non fosse possibile un accordo bonario con la proprietà, si chiederà al Comune di attivare un esproprio a favore di UNICA RETI, con spese a carico della Società.

<b>PROGRAMMA SISTEMAZIONE PATRIMONIO</b> <b>approvato dall'Assemblea del 27/04/2012</b>	<b>Totale mq.</b>	<b>Costo unitario €</b>	<b>Totale €</b>
Superficie Impianti Acquedotti Privati già frazionati ancora da Acquisire	17.461		
Superficie Impianti Acquedotti Privati da frazionare ancora da Acquisire	26.927		
Superficie Impianti Depurazione Privati già frazionati	18.299		
Superficie Impianti Depurazione Privati da frazionare	1.150		
<b>Totale aree</b>	<b>63.837</b>	12,00	766.044
Spese tecniche frazionamenti ed accatastamenti n. pratiche	700	800,00	560.000
Spese notarili n. atti	700	1.000,00	700.000
<b>Totale progetto</b>			<b>2.026.044</b>

Ad oggi l'attività relativa alle fasi di frazionamento procedono con regolarità. Risulta invece più complessa del previsto la fase di accordo bonario con il privato, per cui i tempi di completamento del programma risultano allungati e saranno un'attività da svolgere costantemente nell'arco del prossimo triennio, anche se non si arriverà in tale periodo ad una sistemazione definitiva.

**OBIETTIVO 4**

**Società: UNICA RETI SpA**

**Periodo: 2017 - 2020**

**Titolo: Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII**

**Descrizione:** Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI – AMIR – SIS – TEAM – RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l’obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un’unica Società individuata in Romagna Acque.

Il progetto di unificazione ha l’obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all’attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario.

Le consulenze necessarie sono state individuate da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese.

UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto prevede una incremento della percentuale della partecipazione già in essere.

<b>Fasi attuate previste:</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>1.1 Prefattibilità del progetto</b>	—			
<b>1.2 Definizione della proposta (ricognizione rapporti in essere-valutazione riconoscimento tariffario cespiti conferiti- valutazione equilibrio economico finanziario di Romagna Acque e delle singole Società per eventuali attività non conferite- valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo)</b>	—			
<b>1.3 Procedura codicistica (analisi adempimenti civilistici/fiscali)</b>		—		

**INDICATORI**

<b>Tipologia</b>	<b>Titolo</b>	<b>UdM</b>	<b>Target</b>			
			<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>SI/NO</b>	<b>Fattibilità progetto</b>	<b>Si/No</b>	Si			
<b>SI/NO</b>	<b>Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti</b>	<b>Si/No</b>	Si			
<b>SI/NO</b>	<b>Approvazione programma da parte dei Soci di Romagna Acque</b>	<b>Si/No</b>	Si			