

ALLEGATO 3: MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti di mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Basso (2)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 9, comma 1 Art. 29, comma 1, lettera b)
		Basso (2)	Ritardi e/o maggiori costie/o eventuali minori ricavi			x	Art. 3, comma 1, lettera c) Art. 9, comma 2 Art. 11, comma 3, lettera c)
		Basso (2)	Ritardi e/o maggiori costie/o eventuali minori ricavi		x	x	Art. 9, comma 3
Rischio espropri	Rischio connesso aritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio	Molto Basso (1)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 29, comma 1, lettera c)
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Medio (3)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 10, comma 2
		Medio (3)				x	Art. 11, comma 2
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	Alto (4)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi			x	Art. 11, comma 2 Art. 19, comma 6

			Eventuale modifica progettuale				
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	Medio (3)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Applicazione di penali Eventuale risoluzione contrattuale		x	x	Art. 10, comma 2, lettera c Art. 11, comma 3, lettere b) Art. 21, comma 2
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci	Alto (4)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni			x	Art. 4, commi 2, lettera c), e 3 Art. 11, comma 3, lettera h) Art. 34, comma 2, lettera b)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione insede di offerta	Alto (4)	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi			x	Art. 4, comma 4
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario	Alto (4)	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi Applicazione penali Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi			x	Art. 11, commi 3, lettera h), 4 e 5 Art. 21, comma 1

			Eventuale risoluzione contrattuale				
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Medio (2)	Ritardi e/o maggiori costi			x	Art. 20, commi 1 e 6 Art. 14, comma 3
			Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta Riequilibrio PEF			x	x Art. 31 comma 1, lettera a)
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Medio (3)	Risoluzione del Contratto Maggiori costi				x Art. 11, comma 3, lettera e) Art. 33
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Medio (3)	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione				x Art. 11, comma 3, lettera i)
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi	Medio (3)	Incremento dei costi di gestione				x Art. 11, comma 4

Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo- regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Basso (2)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 29, comma 1, lettera a)
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera	Basso (3)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 29, comma 1, lettera a)
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo- regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Basso (2)	Ritardi e/o maggiori costi			x	
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione	Medio (3)	Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente			x	Art. 4, comma 2, lettere d) ed e) Art. 11, commi 1, 3, lettera k), 4 e 5 Art. 12, comma 1, lettera a) Art. 22, comma 2 Art. 23 Art. 26, comma 1 e 5 Art. 36
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a	Medio (3)	Maggiori costi e/o minori ricavi			x	Art. 4, comma 2, lettera e)

	<p>quelli stimati in sede di offerta</p> <p>Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti</p> <p>Rischio di mancata erogazione dei servizi</p>		<p>Decurtazione del corrispettivo di disponibilità</p> <p>Applicazione penali</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale</p> <p>Risarcimento danni al Concedente</p>				<p>Art.11, commi 1, 3, lettera h), 4 e 5</p> <p>Art. 22, comma 2</p> <p>Art. 23</p> <p>Art. 26</p>
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Basso (2)	Possibile blocco dei servizi			x	<p>Art. 6, comma 2, lettere d) ed e)</p> <p>Art 11, comma 5, lettere e) ed f)</p>
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Basso (2)	Diminuzione ricavi	Componenti energia e manutenzione indicizzate		x	Art. 26, comma 3
Rischio assicurativo	<p>Rischio di aumento dei costi assicurativi</p> <p>Rischio di impossibilità assicurativa</p>	Basso (2)	<p>Aumento dei costi assicurativi</p> <p>Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale</p>			x	